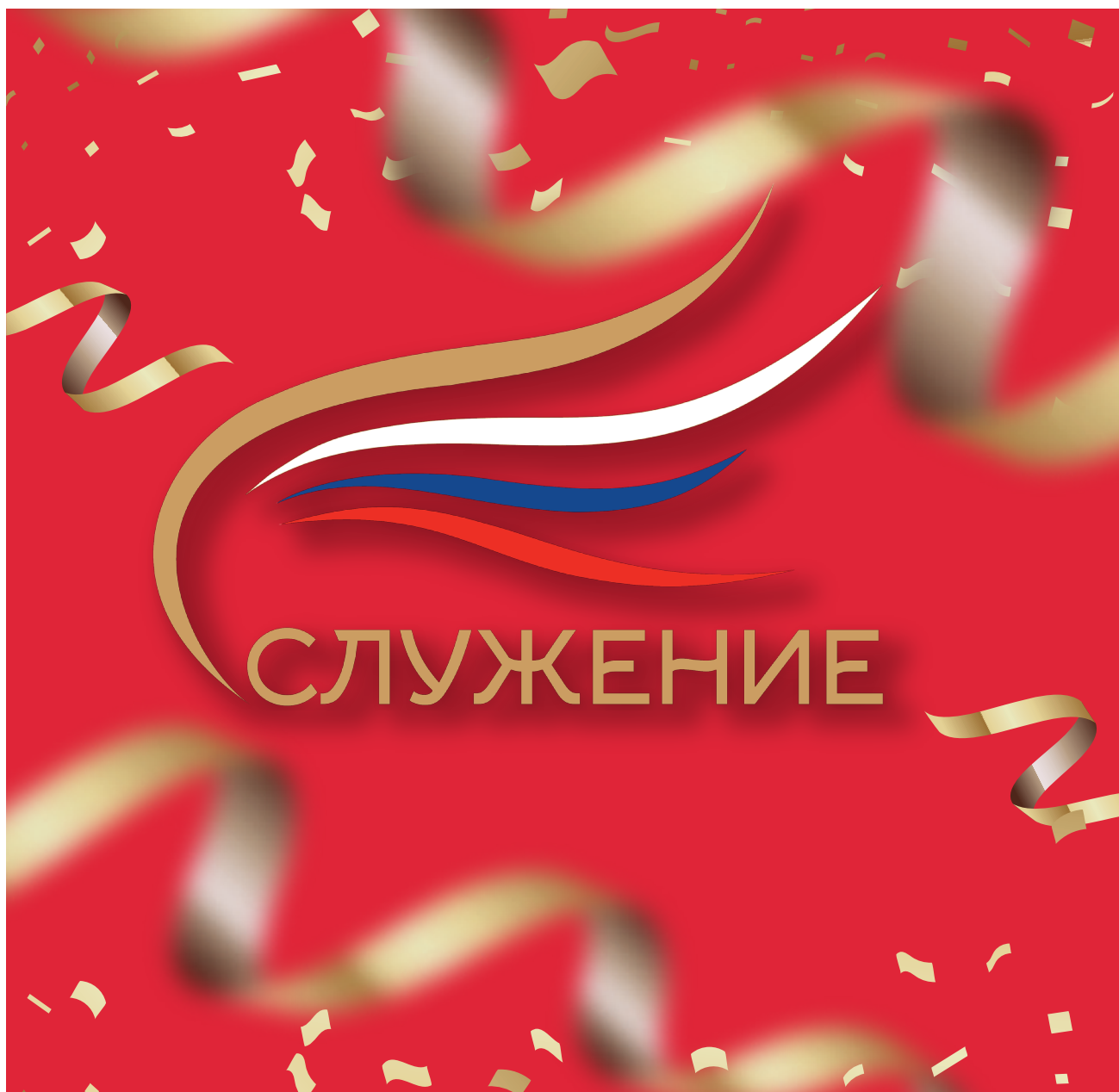




ВТОРАЯ ВСЕРОССИЙСКАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ

ПРИЕМ ЗАЯВОК НАЧАЛСЯ!



Дорогие друзья!

Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления
поздравляет вас с наступающим Новым, 2025 годом!

Благодаря совместной работе в уходящем году созданы хорошие
заделы для дальнейшего развития местного самоуправления в России.

Пусть новый год принесет много позитивных преобразований во благо
нашей страны и ее жителей и будет наполнен добром и счастьем!

Объединение вокруг нашего национального лидера и совместная
работа во имя достижения целей СВО приблизят нашу общую Победу.

Крепкого вам здоровья, мира и исполнения самых заветных желаний!

*Всероссийская ассоциация развития
местного самоуправления*

• ДАН СТАРТ ВТОРОЙ ВСЕРОССИЙСКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРЕМИИ «СЛУЖЕНИЕ»	2
• ИЗМЕНЕНИЯ И ТЕНДЕНЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОВЕСТКИ СТРАНЫ ОБСУДИЛИ ДЕЛЕГАТЫ VII СЪЕЗДА ВАРМСУ	6
• ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ ВАРМСУ В ВЭБ.РФ ПОДВЕЛ ИТОГИ РАБОТЫ АССОЦИАЦИИ В 2024 ГОДУ	14
• РАБОТА НАД ЗАКОНОПРОЕКТОМ О МЕСТНОМ САМОУПРАВЛЕНИИ: ПРИМЕР ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВСЕХ УРОВНЕЙ ВЛАСТИ	18
• РАЗВИТИЕ АГЛОМЕРАЦИЙ И МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ОБСУДИЛИ УЧАСТНИКИ ФОРУМА «ГОРОДА РОССИИ: ЛОКОМОТИВЫ РОСТА»	21
• ОБЪЯВЛЕНЫ ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА»	23
• БОЛЕЕ 200 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОМАНД ДОНБАССА И НОВОРОССИИ ЗАВЕРШИЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ АКАДЕМИИ	26
• ВАРМСУ ПОЗДРАВИЛА ЖЕНЩИН-ГЛАВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ	28
• СОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ: ФОРМАТЫ НАШЕЙ РАБОТЫ ПОСТОЯННО СОВЕРШЕНСТВУЮТСЯ ПОД ЗАПРОСЫ ЛЮДЕЙ	32
• В ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ СЛОЖИЛАСЬ ПРАКТИКА РЕЗУЛЬТАТИВНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА КОМАНД РАЗВИТИЯ	36
• МУНИЦИПАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО МАРИЙ ЭЛ ПОДВЕЛО ИТОГИ РАБОТЫ ЗА ГОД	40



ДАН СТАРТ ВТОРОЙ ВСЕРОССИЙСКОЙ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРЕМИИ «СЛУЖЕНИЕ»



Премия проводится по поручению Президента РФ Владимира Путина и присваивается муниципальным служащим, внесшим особый вклад в развитие муниципальных образований и повышение качества жизни граждан. Организатор – Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления при поддержке Администрации Президента РФ. Возглавляет Наблюдательный совет – первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко.

17 декабря в национальном центре «Россия» члены Наблюдательного совета премии утвердили перечень ее номинаций. Они учитывают акценты государственной политики страны и значимость муниципальных инициатив, направленных на социальное и экономическое развитие России.

Соискателями второй Всероссийской муниципальной премии «Служение» станут главы муниципальных образований, муниципальные служащие, работники муниципалитетов и муниципальных организаций, председатели, исполнительные директора и сотрудники Советов муниципальных образований субъектов РФ, председатели и члены ТОС, сельские старосты и муниципальные депутаты.

– В прошлом году мы собрали почти 19 тыс. заявок из 89 регионов страны. Это яркое подтверждение того, что муниципальное сообщество имеет серьёзный запрос на признание, обмен опытом и поддержку лучших практик. Мы увидели не просто инициативы, а масштабные, успешно реализованные проекты, которые уже сегодня встроены в экономику и социальную жизнь на местах.

– Готовясь ко второй премии, внимательно учли пожелания соискателей и мнение общественности. Например, обратили внимание на то, что среди участников первой премии было мало молодых специалистов до 30 лет. Их труд, особенно в приграничных территориях, нельзя недооценивать. Они золотой фонд муниципальной службы, ее будущее, поэтому хотим создать условия для их признания на самом высоком уровне.

Среди нововведений – проведение народного голосования через портал «Госуслуги», что сделает процесс прозрачным и доступным для всех жителей страны. Также предоставим возможность соискателям первой премии подать заявки повторно, если их проекты не вошли в число победителей. Это шанс показать новые результаты и изменения, которые произошли за год, – подчеркнула сопредседатель ВАРМСУ, член президиума Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления Ирина Гусева.

**НОМИНАЦИИ ВТОРОЙ
ВСЕРОССИЙСКОЙ
МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРЕМИИ
«СЛУЖЕНИЕ»:**



- **«РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ – БЛАГОПОЛУЧИЕ ЖИТЕЛЕЙ»** – развитие территорий и формирование комфортной среды для жизни.
- **«ИНИЦИАТИВА КАЖДОГО – ОБЩИЙ УСПЕХ»** – вовлечение граждан в вопросы развития территории.
- **«УКРЕПЛЯЯ ПАРТНЁРСТВО – РАСШИРЯЕМ ВОЗМОЖНОСТИ»** – проекты, реализованные совместно с бизнесом.
- **«ПРЯМОЙ РАЗГОВОР – ДОВЕРИЕ К ВЛАСТИ»** – выстраивание эффективной коммуникации и обратной связи с населением.
- **«МОЛОДЫЕ КАДРЫ – НА СЛУЖБЕ СТРАНЫ»** – вклад и достижения молодых служащих муниципалитетов.
- **«ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА – ДЛЯ БУДУЩЕГО СТРАНЫ»** – реализация целевой модели наставничества.
- **«БЛАГОПОЛУЧИЕ СЕМЬИ – ПРИОРИТЕТ ГОСУДАРСТВА»** – будут отмечены усилия, направленные на повышение качества жизни российских семей.
- **«ЗАБОТА О СЕМЬЯХ ГЕРОЕВ – ВКЛАД В ОБЩУЮ ПОБЕДУ»** – инициативы, поддерживающие семьи ветеранов и военнослужащих СВО.
- **«ВЕЛИКОЕ НАСЛЕДИЕ – ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ»** – поддержка инициатив, направленных на воспитание подрастающего поколения в духе традиционных духовно-нравственных ценностей. Номинация призвана отметить проекты, которые помогают формировать у молодёжи чувство сопричастности к истории и культуре страны, укрепляют межнациональное и межконфессиональное единство. Особое значение номинация приобретает в преддверии 80-летия Великой Победы, напоминая о важности передачи подрастающему поколению памяти о подвиге народа и ответственности за сохранение исторического наследия.
- **«МУЖЕСТВО И ГЕРОИЗМ – НА БЛАГО СЛУЖЕНИЯ РОДИНЕ»** – выдающиеся достижения представителей муниципального сообщества, проявленные на муниципальной службе.

Приём заявок на соискание второй Всероссийской муниципальной премии «Служение» стартовал **17 декабря 2024 года**. Номинировать проект, управленческое решение или инициативу можно на официальном сайте

ПРЕМИЯСЛУЖЕНИЕ.РФ

Сообщество
ВКонтакте



Телеграм-
канал





Артур ОРЛОВ,
Герой России, ветеран СВО, участник программы «Время героев», председатель Правления
Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодёжи
«Движение первых»:

– Воспитание детей и молодёжи в духе патриотизма и традиционных духовно-нравственных ценностей – наш важнейший приоритет. Особое значение для решения этой задачи имеет работа муниципалитетов, работа с конкретными людьми и местными сообществами. Именно поэтому мы предложили расширить перечень номинаций Всероссийской муниципальной премии «Служение» ещё двумя. Убеждён, номинанты и победители премии станут достойным примером служения для всего российского общества.



Артур ИНДЖИЕВ,
призер премии 2023 года, депутат Думы Георгиевского муниципального округа
Ставропольского края, победитель I сезона Всероссийского конкурса управленцев
«Лидеры России»:

– Воспитание детей и молодёжи в духе патриотизма и традиционных духовно-нравственных ценностей – наш важнейший приоритет. Особое значение для решения этой задачи имеет работа муниципалитетов, работа с конкретными людьми и местными сообществами. Именно поэтому мы предложили расширить перечень номинаций Всероссийской муниципальной премии «Служение» ещё двумя. Убеждён, номинанты и победители премии станут достойным примером служения для всего российского общества.



Сергей СЮРИН,
директор МБОУ
«Образовательный центр
«Созвездия», депутат советов
депутатов городского округа
Красногорск, руководитель
проекта комплексного
психолого-медико-социального
сопровождения
и реабилитации детей из ДНР
и ЛНР «Андрюшка»:

– Проект «Андрюшка» – это наша особая миссия, направленная на помощь детям, чьи жизни изменились из-за трагических обстоятельств. Начавшись с одного мальчика, который получил тяжелейшее ранение в 2014 году, сегодня проект стал комплексной реабилитационной моделью, объединившей усилия врачей, психологов, логопедов и социальных работников. Уже более 500 детей получили помощь. Мы смогли установить протезы, восстановить зрение и подарить им возможность жить активной жизнью.





ИЗМЕНЕНИЯ И ТЕНДЕНЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПОВЕСТКИ СТРАНЫ ОБСУДИЛИ ДЕЛЕГАТЫ VII СЪЕЗДА ВАРМСУ

В Москве на базе Мастерской управления «Сенеж» 13 ноября прошел VII Съезд ВАРМСУ. Накануне здесь же делегаты съезда, представляющие все муниципалитеты страны, стали участниками семинара-совещания ВАРМСУ «Актуальные навыки в муниципальном управлении».

СЛЫШАТЬ ЛЮДЕЙ И ОТВЕЧАТЬ НА ИХ ЗАПРОСЫ

Открывая семинар-совещание, заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике **Евгений Грачев** отметил, что муниципальный служащий должен обладать множеством компетенций, в том числе способностью к эффективной коммуникации в кризисных ситуациях:

– На первом месте всегда должен быть человек и те задачи, которые он ставит перед властью. Грамотный управленец умеет слышать и оперативно реагировать на эти сигналы, – подчеркнул **Евгений Грачев**.

По словам сопредседателя ВАРМСУ **Ирины Гусевой**, современный руководитель должен быть чуток к запросам людей, быть готовым к непрерывному самообразованию и любить Родину.

– Если отсутствует хотя бы одно из этих ключевых качеств, то невозможно стать достойным главой ни крошечного аула, ни города-миллионника. Нужно не просто знать свою работу, нужно любить ее и стремиться к постоянному саморазвитию, становясь лучше, профессиональнее, эффективнее. На это нацелен сегодняшний семинар ВАРМСУ, – подчеркнула она.



Плодотворной работы участникам пожелали сопредседатели ВАРМСУ – сенатор **Андрей Шевченко** и глава Мелитополя Запорожской области **Галина Данильченко**.

Басанг Убушаев, глава Октябрьского района Республики Калмыкия, председатель регионального Совета муниципальных образований:

– Темы семинара-совещания чрезвычайно интересны и полезны для нашей работы на местах. Спасибо ВАРМСУ за это и подобные мероприятия. Прокачали навыки работы в кризисных, внешних ситуациях, получили набор инструментариев, алгоритм действий. Наше общение с жителями – основная часть нашей работы. Особенно это важно, когда ситуация выходит за рамки обычной и требует быстрых и эффективных действий со стороны органов МСУ.

Юлия Шойгу, директор Центра экстренной психологической помощи МЧС России:

– Умение выстраивать диалог в сложных, непростых ситуациях необходимо каждому из нас, но особенно оно актуально для тех, кто по долгу службы приходит на помощь, от кого зависит качество и уровень жизни людей. В этом случае это не только умение, но и профессиональное качество. Так что повышать свою коммуникативную компетентность в кризисном взаимодействии муниципальным служащим можно, нужно и полезно.

ПЕРЕНИМАЯ ЛУЧШИЙ ОПЫТ КОЛЛЕГ

Деловая программа семинара включала серию круглых столов по обсуждению подготовки муниципалитетами ежегодного доклада о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации, а также нового подхода к работе с муниципальными практиками, заключающегося в максимальном тиражировании лучшего управленческого опыта и практик благоустройства.

– Лучшая муниципальная практика работает не только на благо конкретного муниципалитета, но и всей страны. Возможность к тиражированию, приземлению в разных условиях очень важна. Как и важна сама культура обмена практиками, которая сейчас формируется в муниципальном сообществе. Брать лучшее, делиться лучшим – хорошо и правильно, поскольку делается в интересах наших граж-



дан, – прокомментировал председатель Совета муниципальных образований Нижегородской области, мэр Арзамаса **Александр Щелоков**.

В рамках семинара-совещания состоялось подписание соглашений между Советами муниципальных образований Республики Татарстан, Смоленской и Костромской областей.

Также о взаимодействии договорились советы Ивановской, Тамбовской, Рязанской, Брянской, Саратовской, Тульской областей, Карачаево-Черкесской Республики и Севастополя.

Соглашения позволят реализовывать совместные проекты в различных сферах, включая обучение руководителей МСУ и обмен лучшими практиками.

VII СЪЕЗД ВАРМСУ ПОДВЕЛ ИТОГИ РАЗВИТИЯ МСУ В 2024 ГОДУ

С отчетными докладами о работе Ассоциации за год на Съезде выступили сопредседатели организации – председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Андрей Шевченко, член президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления Ирина Гусева, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Руслан Кухарук и глава Мелитополя Запорожской области Галина Данильченко.

Уходящий год стал знаковым для ВАРМСУ. Прошли два масштабных всероссийских мероприятия с участием Президента РФ Владимира Путина – форум «Малая родина – сила России» и вручение первой Всероссийской муниципальной премии «Служение». Главы муниципалитетов впервые в истории страны лично встретились с главой государства.

Учреждено почетное звание «Заслуженный работник местного самоуправления Российской Федерации». ВАРМСУ получила статус единой организации, представляющей интересы муниципального сообщества, в том числе и на международном уровне. В этом качестве в 2025 году она представит Председателю Правительства РФ Михаилу Мишустину доклад о состоянии местного самоуправления в стране.

С Бразилией, Индией, Эфиопией, ЮАР и Китаем заключены международные соглашения в сфере межмуниципального сотрудничества.

Стартовали два значимых для муниципального сообщества образовательных проекта – «Школа мэров» и «Школа муниципальных команд». Оба проекта реализуются ВШГУ РАНХиГС по поручению Президента России. Выпускники программ назначаются на руководящие должности в различных регионах страны.

Близится к завершению работа над новым законопроектом о местном самоуправлении. В октябре ВАРМСУ инициировала его широкое обсуждение. В частности, документ предполагает укрупнение муниципалитетов и переход на одноуровневую, более прозрачную систему управления.

– За этими результатами стоит труд тысячи людей, для которых служба на благо и в интересах их жителей стала не просто делом всей жизни, а настоящим служением. Муниципальная власть – самая близкая к населению. Именно от нашего с вами желания и умения работать эффективно и грамотно зависит уровень комфорта и благополучия россиян, – подчеркнула сопредседатель ВАРМСУ **Ирина Гусева**.

– За прошедший год многое сделано в части совершенствования законодательства, в рамках которого работают органы МСУ. Позитивные результаты видим в сфере контрольно-надзорной деятельности, формирования нормативно-правовой базы для комплексного развития территорий, создания опорных населенных пунктов.

Видим, как растет престиж муниципальной службы. Появление звания «Заслуженный работник местного самоуправления» – только один из таких примеров, – добавил сопредседатель ВАРМСУ, сенатор **Андрей Шевченко**.



Важность реализации проекта ВАРМСУ «Муниципальный диалог» как эффективной площадки для обсуждения вопросов местного значения на федеральном уровне отметил сопредседатель организации, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Руслан Кухарук:

– *И это не просто обсуждение, это всегда поиск путей решения актуальных вопросов. Результат нового формата работы – перечень поручений президента страны по итогам заседания Совета по развитию местного самоуправления*, – сказал **Руслан Кухарук**.

ИНТЕГРАЦИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ НОВЫХ РЕГИОНОВ

ВАРМСУ играет важную роль в процессе интеграции исторических регионов России в правовое и социально-экономическое пространство страны. Для повышения компетенций муниципальных служащих Донбасса и Новороссии запущены специальные образовательные программы. Коллеги из регионов-шефов помогают в решении каждодневных задач.

– *Мы чувствуем себя частью большой муниципальной семьи, где всегда помогут, подскажут, направят. Это дорогого стоит*, – поделилась сопредседатель ВАРМСУ, глава Мелитополя **Галина Данильченко**.

Владимир Поляков, исполнительный директор Совета муниципальных образований ЛНР, депутат Народного совета:

– *Несмотря на то, что год был сложным, было принято немало основополагающих решений, позволивших значительно повысить уровень нашего местного самоуправления. Изменения в законодательстве позволили нам повысить статус Совета муниципальных образований, еще больше консолидировать усилия местного самоуправления вокруг главной цели, озвученной Президентом России, – помощь и участие в жизни наших людей. Президент дал нам четкий посыл относиться к проблемам наших жителей как к своим собственным*.



Владимир Поляков,
исполнительный директор Совета муниципальных образований ЛНР, депутат
Народного совета:

– *Несмотря на то, что год был сложным, было принято немало основополагающих решений, позволивших значительно повысить уровень нашего местного самоуправления. Изменения в законодательстве позволили нам повысить статус Совета муниципальных образований, еще больше консолидировать усилия местного самоуправления вокруг главной цели, озвученной Президентом России, – помощь и участие в жизни наших людей. Президент дал нам четкий посыл относиться к проблемам наших жителей как к своим собственным*.



**Сергей Кравчук,
мэр Хабаровска:**

– Основная задача, которая стоит перед муниципальным сообществом, – трудиться на благо жителей. Именно эта тема стала лейтмотивом VII Съезда ВАРМСУ.



**Дмитрий Анисимов,
глава Кемерово:**

– Благодаря ВАРМСУ сегодня очень многое меняется в муниципальной службе: от нормативно-правовой базы до статуса муниципального служащего. И у нас есть прекрасная возможность поднимать на самом высоком уровне вопросы, которые волнуют наших жителей и с которыми сталкивается наше профессиональное сообщество.



**Вячеслав Квон,
председатель Совета муниципальных образований Приморского края,
глава Артемовского городского округа:**

– Результаты, которых удалось добиться благодаря деятельности ВАРМСУ, – значимые, видимые и ощутимые. И это чувствует все муниципальное сообщество страны. Главный итог – к нашему мнению власть прислушивается и учитывает при принятии решений.

VII СЪЕЗД ВАРМСУ ПОСТАНОВИЛ

Делегаты Съезда избрали сопредседателей ВАРМСУ. Единогласно были поддержаны кандидатуры Андрея Шевченко, Ирины Гусевой, Руслана Кухарука и Галины Данильченко. Андрей Малхасян был переизбран на пост исполнительного директора Ассоциации.

Расширен состав Высшего Совета ВАРМСУ. Теперь в него входит 71 человек, в том числе – 8 губернаторов, 2 сенатора, 6 депутатов Государственной Думы РФ, мэры столичных городов, эксперты.

– Усиление состава Высшего Совета ВАРМСУ обусловлено новыми задачами, стоящими перед организацией, и поможет транслировать муниципальную повестку на самом высоком уровне власти ради интересов граждан, – прокомментировала **Ирина Гусева**.

В завершение работы Съезда состоялась церемония награждения лучших представителей муниципального сообщества. За высокие достижения в труде они были отмечены Благодарственными письмами Президента России Владимира Путина и Благодарностями первого заместителя Руководителя Администрации Президента РФ Сергея Кириенко.

ЛУЧШИЕ ПРОЕКТЫ ПРЕЗЕНТОВАЛИ НА СЪЕЗДЕ

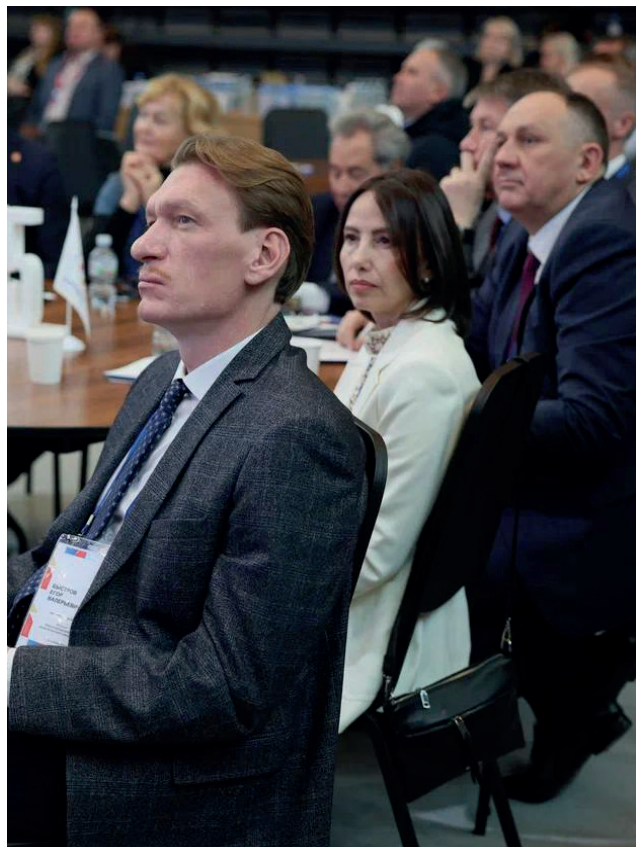
Команды-победители Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» стали участниками образовательной программы Мастерской управления «Сенеж» «Акселератор муниципальных практик». На VII Съезде ВАРМСУ прошла презентация наиболее интересных и перспективных проектов слушателей.

«Акселератор муниципальных практик» ориентирован на развитие навыков, необходимых для успешного внедрения инициатив в муниципалитетах и эффективного позиционирования в публичной сфере. Это не просто обучение, а источник ценных инструментов, которые позволяют слушателям вывести муниципальные проекты на новый уровень. Учебная программа состоит из мастер-классов и семинаров от экспертов с практическим опытом в коммуникациях, управлении и брендинге.



Максим Ряшин,
глава Ханты-Мансийска ХМАО
(Югра):

– Уходящий год насыщен событиями. Главное – консолидация всего российского народа, всего муниципального сообщества вокруг нашего национального лидера. Это очень важное ощущение единения, понимания, что мы вместе. Вместе мы возрождаем наши нравственно-духовные ценности, учимся патриотизму, любви к Родине, уважению друг к другу. Вместе мы помогаем и поддерживаем наших героев – участников СВО и членов их семей. Мы одна большая семья, и город Ханты-Мансийск и его жители – не исключение.





ИННОВАЦИИ КАК ФАКТОР БЛАГОПОЛУЧИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

Под таким названием прошла одна из лекций в рамках семинара-совещания VARMSU.

Примерами успешных практик российских городов поделился руководитель направления социокультурных программ изнес-блока ВЭБ.РФ Олег Ракитов.

Среди успешных кейсов – практики Екатеринбурга и Верхней Пышмы. Жители этих городов создали аудиогиды для пассажиров междугородных автобусов. В Мурманске к записи аудиогuida по городу привлекли известного телеведущего Андрея Малахова.

В Улан-Удэ жители участвовали в разработке нового неформального бренда города – «Сайнуу!». Это художественные галереи, размещенные на остановках общественного транспорта, и аудиогиды.

Активными участниками всех креативных преобразований в городах России становятся неравнодушные жители муниципалитетов. Именно в такой синергии создаются по-настоящему яркие, народные проекты.



Александр Щелоков,
председатель Совета муниципальных образований Нижегородской области,
мэр Арзамаса:

– VARMSU помогает нам, муниципалам, видеть и понимать, что делает и как решает те или иные задачи большое муниципальное сообщество страны. Это крайне важно в условиях ограниченности ресурсов – времени, финансов, кадров. Именно поэтому так важна культура тиражирования лучшего управленческого опыта. Это одно из условий успеха в условиях ограниченности ресурсов.



НАМ НУЖЕН УДОБНЫЙ РЕПОЗИТОРИЙ ПРАКТИК И САМА КУЛЬТУРА ИХ ВНЕДРЕНИЯ

Так считает **Андрей Цепелев**, заместитель генерального директора АНО «Диалог Регионы». По его мнению, ВАРМСУ стала главной площадкой для обмена практиками по теме развития города.

На VII Съезде Ассоциации он стал ведущим панельной дискуссии по цифровым практикам в муниципальном управлении. В качестве экспертов в обсуждении приняли участие главы российских городов, руководители государственных и коммерческих компаний.

Кирилл Истомин, первый заместитель генерального директора АНО «Диалог Регионы», поделился информацией о работе по созданию муниципальных центров управления (МЦУ). Глава администрации Рязани объяснил, чем МЦУ полезен ему как мэру города. Руководитель проектов компании «МТС» Роман Буглак рассказал, какие данные они предоставляют Минстрою России для оценки эффективности программы ФГКС. Руководитель департамента регионального развития Фонда «Сколково» Юрий Сибирский показал кейсы использования ИИ для оптимизации работы светофоров в городах.





ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ ВАРМСУ В ВЭБ.РФ ПОДВЕЛ ИТОГИ РАБОТЫ АССОЦИАЦИИ В 2024 ГОДУ



Темой обсуждения стало развитие муниципалитетов как опоры государственного управления. Эксперты обозначили приоритетные задачи муниципального сообщества на 2025 год, представили успешные практики, результаты исследований о роли ОМСУ в системе принятия решений, новые подходы к обучению муниципальных служащих.

В Открытом диалоге приняли участие заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Файзуллин, сопредседатели ВАРМСУ – Андрей Шевченко, Ирина Гусева, Руслан Кухарук, Галина Данильченко, губернатор Калужской области Владислав Шапша, президент РАСО Евгений Минченко, исполнительный директор Бизнес-блока ВЭБ.РФ Наталия Ибрагимова, руководитель Департамента политических исследований ВЦИОМ Михаил Мамонов, ректор Мастерской управления «Сенеж» Андрей Бетин, ректор Президентской Академии РАНХиГС Алексей Комиссаров, директор Центра развития регионов ВШГУ, директор Программной дирекции ВШГУ Президентской академии Евгений Подшивалов, первый заместитель генерального директора АНО «Диалог Регионы» Кирилл Истомин и другие эксперты.

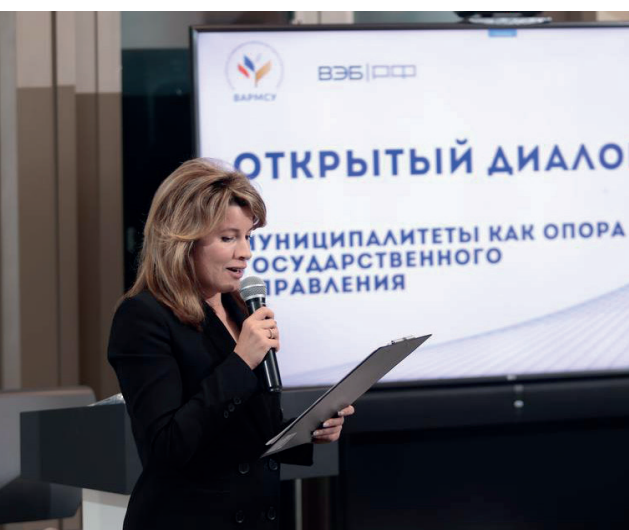
– Роль органов местного самоуправления в единой системе публичной власти страны неоднократно подчеркивал наш президент. Важно понимать, что муниципальный уровень – самый близкий к людям. Именно муниципальное сообщество каждый день отвечает на оперативные запросы граждан, решая вопросы в самых разных сферах, – отметил Евгений Грачев.



Ирек Файзуллин присоединился к обсуждению в режиме ВКС. Он подчеркнул, что для министерства как для регулятора строительной отрасли очень важно слышать и знать мнения муниципалитетов, взаимодействовать для выработки новых и эффективных решений. Именно поэтому совместная работа с ВАРМСУ продолжится и в рамках формирования нового нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Ведь сегодня ВАРМСУ объединяет все 89 Советов муниципальных образований субъектов РФ, а также 14 всероссийских и межрегиональных объединений муниципальных образований.

– Это значимый ресурс, являющийся как инструментом внутреннего взаимодействия муниципалитетов, так и механизмом связи с федеральным центром и руководством страны, – сказал министр.





Михаил Мамонов представил данные социологических исследований. За последние четыре года наблюдается положительная динамика в оценке жителями страны работы органов МСУ. Растет число позитивных откликов на улучшения, происходящие в российских городах и селах. В топе – дороги, благоустройство и развитие социальных систем.

Евгений Минченко остановился на роли и значимости ВАРМСУ в развитии муниципального управления. Ассоциация – это новый этап работы с муниципальным сообществом. Полномочия ВАРМСУ закреплены в 131-ФЗ, и теперь организация будет представлять Правительству РФ ежегодный доклад о состоянии местного самоуправления.

Но для развития муниципалитетов на федеральном уровне предстоит решить еще ряд важных вопросов. Среди них – обеспечение условий для «приземления» задач с федерального уровня на муниципальный с обязательным учетом особенностей территории, пересмотр позиции контролирующих органов по отношению к проверкам органов власти.

Андрей Бетин затронул вопрос обучения муниципальных служащих, играющего ключевую роль в обеспечении эффективной и слаженной работы на местах. Взаимодействие Президентской платформы «Россия – страна возможностей», Мастерской управления «Сенеж» и ВАРМСУ формируют инновационные решения по развитию муниципального управления.

Кирилл Истомина рассказал, что для повышения эффективности обратной связи с населением АНО «Диалог Регионы» совместно с региональными командами и при поддержке ВАРМСУ реализует проект по внедрению муниципальных центров управления.

Умение коммуницировать губернатор Калужской области Владислав Шапша назвал одним из главных навыков в работе муниципалов.

– Необходимо не только донести до людей значение и результаты своей работы, но и привлечь их к совместному принятию решений. Люди должны быть амбассадорами власти.



В числе основных итогов деятельности ВАРМСУ Евгений Подшивалов назвал тот факт, что федеральные министры находятся в постоянном и конструктивном диалоге с муниципальным сообществом. Представить подобное еще пять лет назад было сложно.

С его оценкой согласилась Дарья Кислицина, добавив, что муниципалитеты меняют государственную политику в широком смысле. Система местного самоуправления максимально приблизилась к запросам людей. Как результат – обновляются практики, люди напрямую влияют на организацию жизни на своих территориях.

Еще одно значимое достижение ВАРМСУ – развитие международного сотрудничества, укрепление побратимских связей с коллегами из дружественных стран. Только в рамках Форума БРИКС в Казани было подписано 10 соглашений о партнерстве. И работа продолжается, в том числе и в рамках масштабного проекта «Муниципальный диалог», направленного на сбор и анализ успешных практик муниципалитетов, а также решение проблемных вопросов муниципальной повестки.

Рави Ранджиан Гуру, заместитель генерального директора Всеиндийского института местного самоуправления (ВИМС):

– Подписание меморандума о взаимопонимании между ВИМС и ВАРМСУ – важное событие в истории обеих организаций. Впереди у нас много программ по обмену опытом, знаниями в решении городских проблем.

Андрей Шевченко, председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, сопредседатель ВАРМСУ:

– Мы все понимаем, насколько важен прямой диалог с муниципалитетами. Поэтому значимость работы ВАРМСУ сложно переоценить.

Хотелось бы отметить большой вклад организации в проведение обучающих мероприятий и на совместную работу с РАНХиГС и Администрацией Президента по обучению представителей орга-

нов местного самоуправления воссоединенных регионов.

Многие работники муниципалитетов принимают участие в СВО. ВАРМСУ выступает организатором мероприятий патриотической направленности с их участием, например, акция «Сильнее стали».

Престиж муниципальной службы следует повышать, поощрять работников муниципалитетов и объединять муниципальное сообщество. С этой целью ВАРМСУ провела Всероссийский форум «Малая Родина – сила России», в рамках которого были награждены победители Всероссийской муниципальной премии «Служение». Впервые главы муниципалитетов со всей страны собрались в таком количестве в одном месте.

В преддверии дня местного самоуправления состоялась встреча председателя Совета Федерации В.И. Матвиенко с женщинами – главами муниципалитетов. Считаю, что это послужило существенным стимулирующим фактором для работников муниципалитетов.

Подводя итоги, эксперты сошлись во мнении, что в этом году статус ВАРМСУ возрос. Были приняты поправки в закон о местном самоуправлении, определяющие статус организации. Теперь она выступает как единая организация, представляющая муниципалитеты на всех уровнях власти, а также в международных отношениях.



РАБОТА НАД ЗАКОНОПРОЕКТОМ СТАЛА ПРИМЕРОМ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВСЕХ УРОВНЕЙ ВЛАСТИ



На Совете по местному самоуправлению при Совете Федерации РФ 20 ноября прошло обсуждение проекта закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». В заседании под председательством руководителя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Андрея Шевченко приняли участие заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, сопредседатели ВАРМСУ – Ирина Гусева, губернатор ХМАО Руслан Кухарук, представители федеральных министерств и ведомств, главы городов.

Андрей Шевченко обратил внимание, что закон не «спускается сверху», а разрабатывается с учетом рекомендаций непосредственных правоприменителей. Именно поэтому документ предполагает десятилетний переходный период, позволяющий до 2035 года донстроить систему.

Евгений Грачев отметил активную вовлеченность муниципального сообщества в разработку закона, иллюстрирующую, что необходимость в изменениях действительно назрела.

Руслан Кухарук поблагодарил авторов законопроекта и сенаторов за конструктивную позицию, но обратил внимание на важные моменты, которые необходимо учесть при его реализации. В частности, по его мнению, следует сохранить в системе управления уже избранных представителей органов МСУ, поскольку их опыт и компетенции крайне востребованы. Обязательно должна присутствовать вариативность для регионов, которые при перераспределении полномочий смогут учитывать имеющуюся специфику, накопленный опыт, сложившиеся правовые и управленческие модели. Особо **Руслан Кухарук** подчеркнул, что недопустимо возлагать обязательства по переданным полномочиям без соответствующего финансирования.



– Встроенность муниципальных образований в единую систему публичной власти позволит оперативно реагировать на вызовы времени и принимать необходимые решения на местах. Главное преимущество законопроекта – возможность быстрого отклика на запросы жителей и наличие необходимых условий для их эффективного решения, что особенно важно для обеспечения стабильного развития территорий, – подчеркнул глава ХМАО.

По словам **Ирины Гусевой**, впервые муниципалы стали непосредственными участниками законотворческого процесса. От них поступили сотни инициатив, касающиеся перехода на одноуровневую систему управления, полномочий, прав и обязанностей муниципальных служащих.

– Важно, что к итоговому варианту законопроекта мы идем одной командой с сенаторами, депутатами Госдумы, муниципалами. Диалог налажен. Это главное, потому что за каждой строкой основного документа для органов местного самоуправления – человеческие судьбы, – подчеркнула она.

Госдума рассмотрит законопроект о реформе МСУ в 2025 году.



СЕРГЕЙ КИРИЕНКО ПОСЕТИЛ С РАБОЧИМ ВИЗИТОМ ХЕРСОНСКУЮ ОБЛАСТЬ

Сергей Владиленович вручил орден Мужества главному врачу Алешкинской центральной районной больницы Владимиру Харлану за его беспримерные усилия по спасению здоровья людей в трудные для области времена. Заботливые и профессиональные руки врача помогли тысячам пострадавших сохранить жизнь и обрести поддержку.

Первый заместитель руководителя Администрации Президента проинспектировал состояние социально значимых объектов в Новотроицком и Геническом муниципальных округах. Пообщался с учениками и преподавателями школы в Чкаловске, обсудил план необходимого школе ремонта, посетил спортивный комплекс и местный Дворец культуры, восстановленный при поддержке Рязанской области. В Новоалексеевке вместе с губернатором Владимиром Сальдо осмотрел музыкальную и среднюю школы.



СУБЪЕКТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



МУНИЦИПАЛИТЕТЫ СТРАНЫ В ЧИСЛЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ПРЕМИИ «МЫ ВМЕСТЕ»



Торжественная церемония награждения прошла в Москве 7 декабря в рамках международного форума гражданского участия «Мы вместе». Форум собрал свыше 20 тыс. волонтеров и активистов из более чем 40 стран. В числе организаторов – «Росмолодежь. Добро» и платформа «Добро.РФ».

Первое место в номинации «Субъект РФ» разделили два региона – Белгородская и Ростовская области, на втором месте – Ленинградская область, на третьем – Республика Татарстан.

– Нравнодушные люди с горячими сердцами из разных стран мира приезжают в День добровольца сюда, в Россию. Именно это является основой традиционных российских ценностей. Это то, что является предметом нашей национальной гордости, – это вы, – сказал Кириенко, обращаясь к участникам церемонии.

Победителем в специальной номинации «Партнерство года» стала компания «Российские железные дороги».

Сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева вместе с заместителем генерального директора по персоналу Госкорпорации «Росатом» Татьяной Терентьевой вручили награды лауреатам премии в номинациях «Муниципальные образования» и «Моногород». Ими стали город Шахты Ростовской области, городской округ Сочи Краснодарского края, город Орск Оренбургской области, город Усолье-Сибирское Иркутской области.

– В муниципалитетах немало неравнодушных людей, которые служат своему краю, его жителям. Для многих добровольчество стало образом жизни. Люди разного возраста и разных профессий объединяются вокруг интересов малой родины и нашей великой России, – подчеркнула Ирина Гусева.



В ноябре в столице Урала Екатеринбурге прошел VIII Общероссийский форум «Города России: локомотивы роста». Мероприятие, проходящее под патронажем Минэкономразвития РФ и при поддержке ВАРМСУ, прочно вошло в деловой график муниципальных команд страны.

На полях форума проходит обмен лучшими практиками, вырабатываются и озвучиваются перспективные идеи развития российских городов в контексте меняющихся реалий. Здесь встречаются представители органов власти всех уровней, средств массовой информации, научного, экспертного и бизнес-сообществ, общественности.

В работе VIII форума приняли участие полпред Президента РФ в Уральском федеральном округе Артем Жога, губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев, заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, замминистра экономического развития РФ Дмитрий Вахруков, председатель Комитета Госдумы по государственному строительству и законодательству Павел Крашенинников, сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева, глава Екатеринбурга Алексей Орлов.

Лейтмотивом главной стратегической сессии стали итоги реализации нацпроектов. Муниципалитет как ближайший к жителям орган власти лучше всех способен определять и решать конкретные задачи на местах. Способствует этому и проект закона о местном самоуправлении. Новый принцип организации власти на местах будет подталкивать муниципалов находить нетривиальные решения, формировать уникальные и передовые подходы в своей деятельности.

РАЗВИТИЕ АГЛОМЕРАЦИЙ И МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ОБСУДИЛИ УЧАСТНИКИ ФОРУМА «ГОРОДА РОССИИ: ЛОКОМОТИВЫ РОСТА»

– У нас общая задача, поставленная президентом страны, – повышение качества жизни граждан, защита их интересов. Усилий одного муниципального уровня власти недостаточно, поэтому так важен акцент на консолидацию, – отметила сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.





ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА «ВРЕМЯ ГЕРОЕВ» НАБИРАЕТ НОВЫЙ ПОТОК СЛУШАТЕЛЕЙ

Заявление было сделано в ходе заседания Общественного совета программы. Прием заявок для новых участников продлится до 15 января 2025 года.

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко рассказал, что отбор будет осуществляться из разных категорий участников:

– По итогам отбора на первый поток у нас сформировалась группа участников с хорошими оценками. Они успели подать заявку, но набор был уже завершен. Поэтому они автоматически зачисляются на второй поток.

Также добавляются участники, которые весной не полностью прошли регистрацию. Таких у нас набралось 700-800 человек. Теперь они смогут пройти отбор.

Есть группа участников, отличившихся в ходе боевых действий, но на момент формирования первого потока им не хватало знаний, квалификации. Мы им всем предложили заочное дистанционное обучение в Президентской академии. Несколько тысяч человек ее прошли. Они получают второй шанс попасть в основной состав программы «Время героев».

Кроме этих трех категорий объявляем отбор на второй поток для тех, кто весной вообще не услышал, не поверил, не подумал. Мы говорим им: «Добро пожаловать на программу!».



СОСТОЯЛАСЬ РАБОЧАЯ ВСТРЕЧА ГЛАВЫ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДРА ЦЫБУЛЬСКОГО И СОПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВАРМСУ ИРИНЫ ГУСЕВОЙ



Губернатор Поморья возглавляет комиссию Госсовета по международной кооперации и экспорту, поэтому основными на встрече стали вопросы международного сотрудничества, объединение усилий для развития побратимских связей российских городов и использования их инвестиционных возможностей.

Напомним, решением Президента РФ на законодательном уровне закреплён статус ВАРМСУ как единой организации, представляющей интересы муниципального сообщества, в том числе и на международном уровне.

ОБЪЯВЛЕНЫ ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА»

Итоги конкурса подвели на II съезде министров экономического развития регионов России. Дипломы победителям вручили глава Минэкономразвития РФ Максим Решетников и сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.

Министр отметил, что конкурс стал одним из эффективных инструментов поддержки регионов. Наибольший объем дотаций в этом году получили Чувашия, Татарстан, Краснодарский край и Калужская область. Максимальный грант для муниципалитетов составил 50 млн рублей, минимальный – 3 млн рублей.

– Те качественные изменения, которые сегодня происходят в муниципалитетах страны, – результат взаимодействия власти и неравнодушных жителей, голосовавших за проекты по благоустройству. Парки и спортивные площадки появляются там, где хотят жители, туристические локации выглядят так, как просят люди, ремонтируются именно те дороги, которые нужнее всего. Именно такой диалог, когда муниципальные команды слышат людей, а граждане готовы быть активными участниками преобразований, дает мощный эффект, – подчеркнула Ирина Гусева.



Победители конкурса:

- в номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами» – город Калуга;
- в номинации «Обеспечение эффективной обратной связи с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления» – городской округ Прохладный Кабардино-Балкарской Республики;
- в номинации «Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений (умный город)» – город Белгород;
- в номинации «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие ЖКХ» – Белохолуницкое городское поселение Кировской области;
- в номинации «Укрепление межнационального мира» – Алексеевское городское поселение Алексеевского муниципального района Республики Татарстан.





ШКОЛА МЭРОВ

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАДРОВОГО
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕЗЕРВА

С ЛУЧШИМИ ПРАКТИКАМИ ГОРОДСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ПОЗНАКОМИЛИСЬ СЛУШАТЕЛИ ПРОГРАММЫ «ШКОЛА МЭРОВ»

Второй очный модуль программы третьего потока прошел в Новгородской области. Со слушателями встретился губернатор региона Андрей Никитин. По его словам, совершенствование системы управления – одна из самых важных задач, стоящих сегодня перед местной властью. В связи с этим в регионе проходит реорганизация муниципальных районов в муниципальные округа.

– Важно, оптимизируя различные процессы на муниципальном уровне, не терять, а наоборот, наращивать качество муниципального управления. Мы делаем это за счет преобразования районов в округа и сокращение поселений, оставляя территориальное управление. Процесс проходит достаточно комфортно, – отметил губернатор.

Александр Розбаум, мэр Великого Новгорода, провел для гостей экскурсию по городу и поделился опытом управления стратегическими задачами и операционной деятельности. О служении России как высшем приоритете гражданской и военной службы говорил Николай Сергиенко, участник СВО и программы «Время героев», общественный советник губернатора области. В качестве спикеров также выступили представители и главы муниципальных районов Новгородской области.

Участники изучили лучшие практики городского управления в сфере ЖКХ, благоустройства, формирования комфортной городской среды, земельно-имущественных отношений, туризма, социальной поддержки участников СВО и членов их семей, узнали о принципах бережливого управления для решения задач совершенствования и оптимизации муниципальных услуг и функций.

Новгородская область стала одним из десяти регионов страны, где участники программы перенимают опыт управленческой деятельности. В рамках второго модуля слушатели определились с тематикой своего проекта, отражающего проблемную область родного региона, чтобы проработать ее вместе с командами.



Светлана Ковальская,
глава Красносельского района
Костромской области:

– У нас нет автобусного сообщения внутри населенного пункта. Мы с командой работаем над его созданием, чтобы жители могли добираться на работу, в больницу, на рынок на автобусах, а не пешком, как это происходит сейчас.



Елена Комарова,
глава Старорусского района
Нижегородской области:

– В первую очередь нужно решить для себя, зачем тебе это надо. Если ты понимаешь, что можешь быть полезен территории, государству, работать в команде президента, в команде губернатора того региона, в котором будешь служить, реализуя свое призвание, то это самое главное. Следует научиться быть командным игроком.

В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ ПРОШЕЛ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФОРУМ



Местом проведения Санкт-Петербургского муниципального форума, состоявшегося в ноябре, стал исторический парк «Россия – Моя история». Участие в форуме приняли председатель Заксобраний Санкт-Петербурга Александр Бельский, председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга Всеволод Беликов, председатель Комитета территориального развития Денис Царегородцев, директор СЗИУ РАНХиГС Андрей Хлутков, представители муниципального сообщества Ленинградской области.

В рамках деловой программы форума были озвучены результаты мониторинга эффективности деятельности ОМСУ. Участники обсудили развитие муниципалитетов в современных условиях, практики по формированию комфортной городской среды, реализации молодежной политики. В ходе деловой игры отрабатывались аналитические и управленческие навыки делегатов форума.

Ярким завершением мероприятия стало награждение победителей и призеров XVI ежегодного конкурса по благоустройству.



БОЛЕЕ 200 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОМАНД ДОНБАССА И НОВОРОССИИ ЗАВЕРШИЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ АКАДЕМИИ

Проект реализуется ВШГУ Президентской академии по распоряжению Правительства РФ для кадрового обеспечения программы социально-экономического развития исторических регионов России. Разработано 76 программ повышения квалификации и переподготовки, в рамках которых запланировано обучение 20 тыс.

Основной акцент в программе сделан на практике. Команды в ходе обучения занимаются разработкой планов по улучшению инфраструктуры, реконструкции промышленных объектов и аграрной сферы, модернизации туристической отрасли и повышению инвестиционной привлекательности для долгосрочного развития своих регионов.

С 12 по 15 ноября в Пятигорске прошел завершающий модуль для участников третьего потока образовательной программы «Команда Донбасса и Новороссии. Муниципальный уровень». Одним из спикеров стала заместитель главы Пятигорска **Виктория Карпова**. На примере своего города она показала, как туристическая отрасль может стать основой стратегии развития муниципалитета:

– Мы реализуем мероприятия комплексного развития города Пятигорска на основе принципов устойчивого развития. Туристическая отрасль дает наибольшее увеличение инвестиционного спроса, который неизбежно сопровождается увеличением спроса на потребительские





товары. Важно объединить предпринимателей на территории города – транспортное обслуживание, объекты общественного питания и размещения, досуговые мероприятия. В наших планах к 2035 году увеличить до четверти долю объектов размещения уровня 4-5 звезд и создать систему формирования, управления и мониторинга качества туристического продукта.

Алексей Колесников, директор ВШГУ Президентской академии:

– Мы реализуем целый комплекс образовательных программ, направленных на развитие необходимых компетенций у сотрудников органов публичной власти Донбасса и Новороссии. Сегодня выпустился завершающий в 2024 году поток слушателей одной из наших флагманских программ. Более 200 руководителей муниципалитетов Донбасса и Новороссии и их команды повысили свои компетенции в области управления и разработали проекты, направленные на улучшение качества жизни в воссоединенных регионах Российской Федерации.

Яна Пащенко, временно исполняющий полномочия главы Луганска:

– Мне выпала возможность пообщаться с коллегами из различных регионов России. Они поделились лучшими муниципальными практиками и своим опытом работы в сфере осуществления закупок и управления имуществом. Из моего выступления коллеги узнали о масштабных изменениях, которые сегодня происходят в Луганске, в частности об обновлении парковых зон и крупных скверов столицы ЛНР. Полученный нами ценный опыт обязательно поможет реализовать проекты, направленные на улучшение качества жизни граждан.

Виталий Коваленко, глава Беловодского муниципального округа ЛНР:

– Программа полностью оправдывает наши ожидания и способствует коммуникации с коллегами из разных муниципалитетов страны. Уже применяем на практике новые знания,

в частности по разграничению имущества, а также в планово-бюджетной сфере. Заинтересовался лекцией по основам государственного и частного партнерства – то, как мы можем развивать нашу инфраструктуру и социальные объекты, экономно расходуя при этом бюджетные средства. На территории нашего округа расположены три конных завода, основанные еще в царские времена. Работаем над проектом по возрождению коннозаводских традиций. В планах – возрождение аутентичности Императорского Беловодского военного коннозаводского округа на основе совершенствования племенного коневодства, развития конноспортивного, медицинского направлений и зеленого туризма до 2030 года.





ВАРМСУ ПОЗДРАВИЛА ЖЕНЩИН – ГЛАВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ С ДНЕМ МАТЕРИ



Тематическая встреча прошла в Москве накануне праздника и стала продолжением марафона «Служение», инициированного ВАРМСУ.

В ней приняли участие, в том числе и в режиме онлайн, представительницы муниципального сообщества из 89 регионов. Почетными гостями стали многолетние женщины-главы, специалисты администраций и муниципальных предприятий, депутаты.

К присутствующим обратился заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, отметив, что собравшиеся в зале мамы – фундамент России. Эти женщины трудятся на благо своей малой родины, развивают ее и одновременно выполняют важнейшую миссию – воспитывают детей.

– Подобные встречи стали традиционными. Мы хотим показать, что среди муниципального сообщества есть те, кто заслуживает всеобщего признания и достоин быть примером для других: многолетние и приемные мамы, мамы героев СВО, женщины, беззаветно служащие своей малой родине. Многие из них – впервые в Москве, – подчеркнула сопредседатель ВАРМСУ **Ирина Гусева**.

Сенатор **Евгения Уваркина**, мать шестерых детей и первая женщина, занявшая пост главы города Липецка, отметила важность роли женщин в муниципальной службе, их умение находить подход к каждому человеку, способность сопереживать его проблемам и трудностям.

– Недавно Советом Федерации были приняты важные нормативные изменения, направленные на сохранение традиционных ценностей, безопасности наших детей, укрепление института семьи. В частности, они связаны с дополнительными мерами защиты детей при усыновлении, запретом пропаганды идеологии «чайлдфри». Для меня как для многолетней мамы это особенно важно, – сказала сенатор.

Участницы не только вносят значительный вклад в развитие своих территорий, но и ежедневно совершают подвиг материнства. Ольга Нестерова – глава Всехсвятского сельского поселения Белохо-



луницкого района Кировской области. Она дарит свою любовь 16 детям и 6 внукам. Супруг Ольги Леонидовны – участник СВО.

– *Старшие дети выросли, стало в доме пусто. Решили взять девочку, но нам предложили двух мальчиков. Потом удочерили еще двух девочек – не одних, а с братьями и сестрами,* – делится **Ольга Нестерова**.

Галина Евлампиева работает главным специалистом в администрации Новоорского района Оренбургской области. В Москву приехала впервые. Награждена орденом «Родительская слава» за воспитание восьмерых детей, самому младшему из которых 13 лет, а старшему – уже 37.

Инна Колоскова возглавляет Колосковскую территориальную администрацию Валуйского муниципального округа Белгородской области. Член актива АНО «Многодетные семьи Белогорья». С начала СВО занимается волонтерской деятельностью. Имеет множество благодарностей от командования воинских частей, участвующих в СВО. Награждена орденом «Материнская слава» III степени, медалью «Волонтеры России».

Тематические встречи ВАРМСУ, стартовавшие в России в феврале этого года, объединили представительниц всех регионов страны. Их цель – рассказать о вкладе муниципального сообщества в развитие малой родины и нашей России.



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ ПО ВОПРОСАМ МУНИЦИПАЛЬНОГО КОНТРОЛЯ ПРОШЛА В АРЗАМАСЕ

Инициатором проведения мероприятия выступил региональный Совет муниципальных образований. Стратегическая сессия стала частью проекта «Мастерская муниципального управления».

В числе участников – сотрудники Государственной жилищной инспекции региона, областной прокуратуры, Волжской межрегиональной природоохранной прокуратуры, Роспотребнадзора по Нижегородской области.

По словам председателя СМО Нижегородской области, главы Арзамаса Александра Щелокова, озвученные инициативы и проблемные вопросы лягут в основу предложений для обсуждения в рамках «Муниципального диалога» ВАРМСУ.



ВАРМСУ – УЧАСТНИК III ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА ПО БЛАГОУСТРОЙСТВУ «ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ. СДЕЛАНО В РОССИИ»



Масштабное мероприятие прошло в Москве 11 ноября. Спикерами пленарного заседания стали заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Алексей Ересько, председатель Всероссийского общества охраны природы, первый заместитель председателя комитета Госдумы РФ по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды, посол доброй воли ООН Вячеслав Фетисов, первый заместитель председателя комитета Госдумы РФ по защите семьи, вопросам отцовства, материнства и детства Татьяна Буцкая, сопредседатель ВАРМСУ, член Президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления Ирина Гусева, управляющий директор Блока по работе с активами «ВЭБ.РФ» Тимур Темиргалиев и другие эксперты.

Модераторами выступили заместитель директора Департамента стратегических проектов Минстроя России Юлия Талалайкина, член экспертного совета Минстроя России по формированию комфортной городской среды, советник губернатора Астраханской области, советник губернатора Ульяновской области Евгения Муринец.

Обсуждались вопросы благоустройства дворов и общественных пространств, транспортной и пешеходной инфраструктуры, со-



здание центров притяжения для жителей и туристов, роль IT-решений в формировании комфортной городской среды.

– Сегодня в муниципалитетах страны понятие «комфортная городская среда» становится все более широким. Если раньше люди хотели асфальт вместо гравийной дороги, то теперь – теплые тротуары. Сначала достаточно было поставить скамейки и сделать освещение в сквере, теперь в тренде цифровизация, экологичность и многофункциональность общественных пространств. Причем люди уже не ждут, когда местные власти придут и наведут красоту, они сами активно участвуют в благоустройстве – через инициативное бюджетирование, через голосование по выбору территорий и прочее. Такая вовлеченность превращает дворовые территории, набережные, парки в центры притяжения. И это уже новое качество, не просто «сделано для людей», а «сделано вместе с людьми», – прокомментировала **Ирина Гусева**.



ГЛАВА МИНСТРОЯ РОССИИ ИРЭК ФАЙЗУЛЛИН ВСТРЕТИЛСЯ СО СЛУШАТЕЛЯМИ ВШГУ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ АКАДЕМИИ

Министр выступил с лекциями для представителей федеральных и региональных органов власти – слушателей образовательных программ «Управленческая команда региона» и «Подготовка и переподготовка резерва управленческих кадров высшего уровня».

Ирек Энварович рассказал о работе строительного ведомства, в том числе на территориях ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей, в Крыму, Севастополе и в приграничных районах РФ.

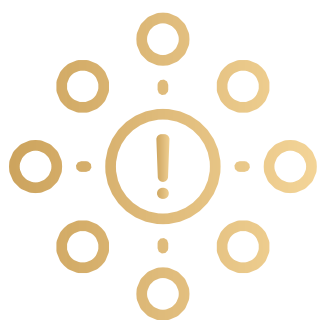
– Строительство – базовая отрасль экономики. Валовая добавленная стоимость по стройке в 2023 году составила 7,8 трлн руб., а ее доля в общем объеме – 5%. В отрасли занято около 11,5 млн человек, объем выполненных работ равен 15 трлн руб., – рассказал он.



ФОРМАТЫ НАШИХ ПРАКТИК ПОСТОЯННО СОВЕРШЕНСТВУЮТСЯ ПОД ЗАПРОСЫ ЛЮДЕЙ



Совет муниципальных образований Московской области был создан в мае 2006 года. Первоначально он объединял 340 муниципалитетов. После большой муниципальной реформы и перехода к одноуровневой системе власти их стало 57. Мы взяли интервью у исполнительного директора объединения **Николая Ханина**.



– Николай Александрович, расскажите об основных направлениях работы организации.

– Наша первостепенная миссия – координация деятельности подмосковных муниципалитетов, защита их интересов, содействие развитию института местного самоуправления. Поддерживаем местные инициативы, помогаем установлению эффективного взаимодействия между муниципалитетами, госорганами и жителями территорий.



– Вы победитель премии «Служение». Что вам как исполнительному директору одного из самых активных СМО страны удалось реализовать?

– СМО Московской области я возглавил в июле этого года. До этого был главой одного из самых крупных муниципальных образований региона – Раменского округа и Каширы. Одна из моих задач – тиражирование успешных управленческих решений и практик, реализованных под моим руководством.

Внедрили практику выездных встреч по «горячим точкам», запустили круглосуточную горячую линию главы, стали проводить регулярные встречи с бизнесом в формате «вопрос-ответ», поквартирный обход жителей, опросы в социальных сетях и на интернет-порталах.

Провели масштабную работу по возрождению института сельских старост. С проектом «Служение – быть вместе с людьми» заняли 3-е место в номинации «Прямой разговор – доверие к власти» премии «Служение». Надеюсь, наши проекты помогут коллегам из муниципалитетов России.

Летом приняли участие в Международном муниципальном форуме стран БРИКС в Москве, где рассказали о передовых практиках работы Московской области. Провели кустовой форум «Управдом» для представителей советов многоквартирных домов. В преддверии Дня знаний доставили большую партию гуманитарной помощи школьникам новых регионов. В рамках марафона «Служение» рассказали подписчикам наших пабликов о 300 лучших специалистах муниципалитетов, которые выбрали путь служения стране и людям.

– Московская область – в числе лидеров по внедрению передовых управленческих решений и практик. Какие из них вы особенно смогли бы выделить?

– Мы в команде нашего губернатора придерживаемся принципа: «Житель всегда прав!».

Хорошую обратную связь получил проект «Выездная администрация», в рамках которого жители округов или работники крупных предприятий Подмосковья в формате открытого диалога могут задать волнующие их вопросы главе, его заместителям и профильным службам. Для решения межмуниципаль-

ных вопросов лично принимаю участие в «выездных администрациях». Да, наши главы всегда хотят помочь жителям, но вопросы на предприятиях округа могут задать жители, проживающие в соседнем муниципалитете.

Муниципальные команды активно работают в информационных системах. Муниципальные центры управления собирают обращения граждан, после чего они отрабатываются профильными службами и курирующими направлением заместителями администрации. Ежедневно руководством области проводится мониторинг обращений и следит за динамикой их отработки с главами городских округов.

Работе муниципальных команд помогает портал и приложение «Инфоцентр». В него собираются все обращения граждан, поступившие на горячую линию 122, почту губернатора, интернет-сервис «Добродел», из соцсетей, чат-бота «Мы рядом». Здесь мы можем отследить статус, решение, собрать статистику по обращениям и запросам жителей.

В образовательном центре Подмосковья реализуются программы для заместителей глав городских округов по территориальной политике и руководителей МЦУР. В корпоративном центре Сбербанк ежегодно проходит обучение вся управленческая команда региона. Ежегодно губернатор Андрей Воробьев проводит Высший Совет, где подводятся итоги года и представляется рейтинг работы муниципалитетов.

Подмосковные меры поддержки участников СВО и членов их семей вошли



в Единый федеральный стандарт. В каждом округе открыты центры поддержки семей участников СВО. Сюда обращаются по вопросам льгот, выплат, за юридической, психологической и социальной помощью. Здесь работают представители администрации и волонтеры.

– СМО Московской области – инициатор и организатор конкурса на лучшего специалиста в органах местного самоуправления. Как проходил конкурс в этом году?

– Конкурсе «Лучший специалист в сфере местного самоуправления Московской области» – не только возможность заявить о себе, но и уникальная площадка для обмена опытом и практиками между муниципальными командами Подмосковья. В этом году он проводился уже в 17 раз. Главная задача конкурса – повышение престижа муниципальной службы и развитие кадрового потенциала органов местного самоуправления. В нем принимают участие сотрудники администраций, депутаты, старосты сельских поселений, представители ТОС.

– Сегодня идет активное обсуждение нового закона о местном самоуправлении. Что вы можете сказать о его эффективности и актуальности?

– Множество инициатив, предложений и замечаний в готовящийся законопроект было собрано от подмосковных муниципалитетов. Все они вошли в единый свод, который мы передали разработчикам документа.

Под руководством губернатора Андрея Воробьева Московская область провела масштабную муниципальную реформу. Мы перешли на одноуровневую систему власти, ведем открытый диалог с жителями. В работу органов МСУ внедрены передовые технологии. Уверен, что изменения сделают муниципалитеты более эффективными и открытыми.



– Московская область активно делится своими практиками с муниципальными командами новых регионов. Расскажите про этот обмен опытом.

– В Московской области прошли два потока региональной стажировки муниципальных команд новых регионов в рамках образовательной программы РАНХиГС «Команда Донбасса и Новороссии. Муниципальный уровень». Процесс обмена опытом курирует наш вице-губернатор Мария Нагорная.

В июле участники первого потока осваивали эффективный инструментарий в системе государственного и муниципального управления. Теперь он успешно внедряется на Донбассе и в Новороссии.

В октябре слушатели программы знакомились с нашими лучшими муниципальными практиками. Наша цель – показать, что мы открыты для диалога с коллегами, готовы делиться своими практиками и помогать налаживать работу. Такие встречи нужны и важны, мы рассчитываем на укрепление и расширение связей между регионами и муниципалитетами.

– Какие цели и задачи ставит перед собой СМО Московской области на ближайшее время?

– Мы решили изменить нашу работу в плане информирования и визуального присутствия в социальных сетях. Теперь паблики в социальных сетях будут ориентированы на муниципальное сообщество. Обновили концепцию фирменного стиля. Хотим стать интересным и полезным источником информации для коллег из муниципалитетов. Это работа по укреплению вертикали власти путем повышения доверия и создания единого смыслового и информационного поля в муниципальном сообществе Московской области. В конце ноября прошел Съезд Совета муниципальных образований Подмосковья, на котором были определены дальнейший векторы развития организации.





В ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ СЛОЖИЛАСЬ ПРАКТИКА РЕЗУЛЬТАТИВНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА КОМАНД РАЗВИТИЯ

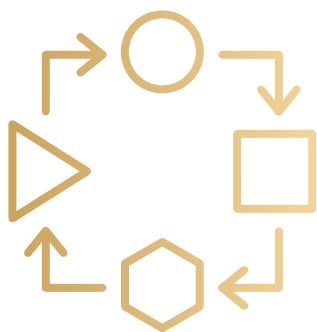
Ассоциация «Совет муниципальных образований Тульской области» осуществляет деятельность на протяжении уже более 18 лет. За это время выстроена эффективная система взаимодействия с муниципальным сообществом, исполнительной властью региона, федеральными структурами, инициативными жителями, представителями общественных объединений, социальными партнерами.

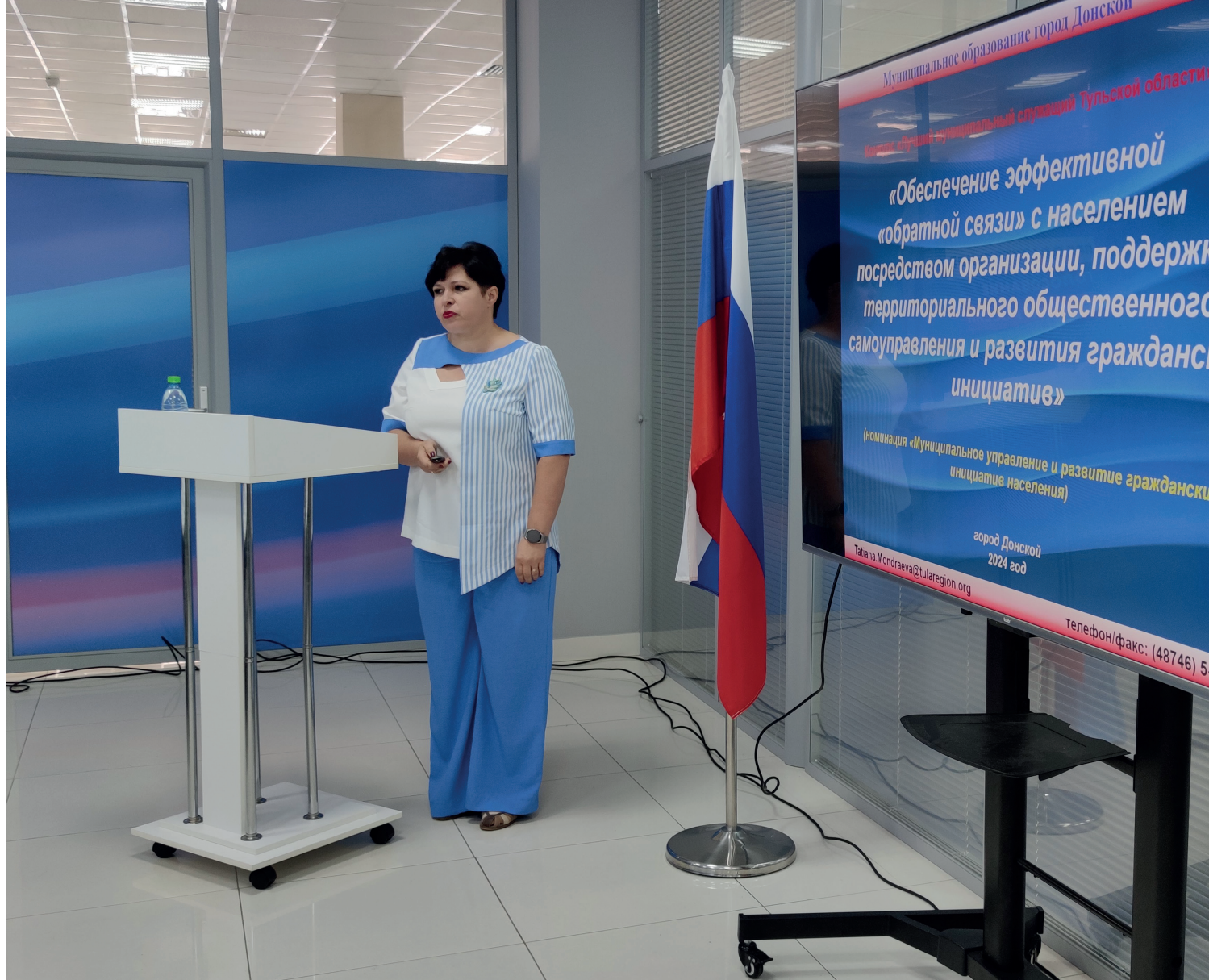
Подробнее о работе СМО Тульской области рассказала его руководитель, член Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления, глава Узловского района **Марина Карташова**.

– Марина Николаевна, на каких ключевых направлениях сконцентрирована деятельность Ассоциации?

– Мы социально ориентированная некоммерческая организация, созданная органами МСУ Тульской области для взаимодействия, выражения и защиты общих интересов муниципально-го сообщества, решения его социально-экономических проблем, развития гражданского общества, улучшения качества жизни жителей региона.

В числе приоритетных задач – повышение профессионализма и развитие компетенций муниципальных служащих, популяризация их работы, распространение лучших практик, поддержка гражданских инициатив, реализация социально значимых проектов, развитие межмуниципального сотрудничества.





Решаем их с помощью наших проектов: «Школа муниципальных компетенций», «Культура и власть», «Развитие институтов территориального общественного самоуправления и сельских старост» и другие.

– Кадровые вопросы сегодня актуальны для любой социально-экономической сферы, в том числе для органов МСУ. Что делается Ассоциацией в этом направлении?

– Представители муниципалитетов регулярно проходят курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

Проводим ежегодный конкурс «Лучший муниципальный служащий Тульской области». Активно сотрудничаем с ВАРМСУ. В частности, второй год подряд принимаем участие в марафоне «Служение». В рамках марафона публикуются истории наших земляков, коллег, чья профессиональная или общественная деятельность – пример самоотверженного труда на благо жителей.

– Как в области работает система поддержки инициатив граждан?

– Мы в числе лидеров среди субъектов Федерации. По итогам прошлого года Тульская область заняла второе место в соответствующей номинации Всероссийского конкурса «Лучшая практика ТОС». В этом году – I место.

Деятельностью старост сельских населенных пунктов и ТОС в области охвачены около 1 млн жителей. В регионе 466 органов ТОС, 67 из них – юрилица и 1085 сельских старост. Разработаны и реализуются меры консультационной, методической и финансовой поддержки – материальное стимулирование, обучение, телефоны с оплатой мобильной связи для старост, информационная поддержка.

Ежегодно проводим конкурсы «Активный сельский староста» и «Активный руководитель ТОС». Победители получают денежный приз. В этом году он составил 20 тыс. руб.

Еще один конкурс – «Активный сельский староста в области пожарной безопасности» проводим вместе с Главным управлением МЧС России по Тульской области. Победителям присваивается звание «Активный сельский староста в области пожарной безопасности», вручаются памятные подарки и благодарности.

Семинары, которые мы организуем для сельских старост и ТОС, затрагивают



широкий спектр тем – от подготовки заявок на региональные и федеральные конкурсы до психологических аспектов работы общественных активистов. Обучение способствует росту их квалификации, дает дополнительный импульс развитию деятельности. Как пример – активность наших ТОС в конкурсах Фонда президентских грантов. Ежегодно подается не менее 60 проектов по разным направлениям.

В 2020 году при поддержке губернатора учрежден День сельского старосты и ТОС Тульской области. В этом году свыше 120 мероприятий, организованных в честь праздника, объединили более 5 тыс. общественников.

– Обустраивать новые точки притяжения на своих территориях инициативные жители могут не только благодаря федеральным грантам. Аналогичные возможности есть и в регионе, в том числе при участии Ассоциации. Расскажите о них.

– Речь о конкурсе инициативных проектов сельских старост и лидеров ТОС, который в этом году мы провели уже в четвертый раз совместно с администрациями муниципальных образований и при поддержке областного правительства.

Конкурс начинается с того, что жители определяют, какой объект нужен их населенному пункту. Решение принимается совместно. Затем проходит этап голосования. Ежегодно в поддержку проектов голосуют не менее 70 тыс. чел.

Во время реализации победивших проектов жители участвуют в субботниках, осуществляют общественный контроль за обустройством объектов. Такое активное участие сплачивает людей, делая проект результатом их совместных усилий.

За время проведения конкурса было подано почти 900 за-



явок, что говорит о его актуальности и востребованности. Проведены работы по обустройству 71 объекта.

Еще один многолетний социально значимый проект Ассоциации – «Лето во дворах». Мероприятия проекта проходят в формате дворовых праздников с концертами, спортивными состязаниями, играми, мастер-классами, выступлениями приглашенных артистов и аниматоров. В нынешнем году проект прошел во всех муниципальных образованиях области и объединил свыше 60 тыс. жителей.

– Деятельность Ассоциации строится исходя из реальных времени. Какие изменения в направлениях работы СМО здесь можно привести в качестве примера?

– Серьезным вызовом для всех нас стала ситуация во внешнеполитической плоскости, давление и позиция недружественных стран. Совместная с муниципалитетами и общественниками работа повернулась в русло патриотической направленности, заботы и поддержки участников СВО и их близких.

Во всех районах и городских округах созданы центры поддержки военнослужащих и их близких. Старосты и ТОС вместе с командами единомышленников собирают вещи для военнослужащих и денежные средства для фонда «Все для Победы», объединяют жителей и вместе с ними делают окопные свечи, сухие души, плетут маскировочные сети, шьют нижнее белье, помогают продукцией для сублимированных супов и каш.

С 2022 года СМО Тульской области совместно с администрациями муниципальных образований и при поддержке правительства региона реализует проект «Региональная карта поддержки «Забота». Его цель – снижение финансовой нагруз-

ки при оплате товаров и услуг с помощью адресной системы скидок для участников СВО и членов их семей, развитие социально ориентированного предпринимательства в области.

По карте «Забота» можно получить скидку от 5% до 100% при оплате товаров и услуг у организаций – партнеров проекта, которых уже больше 1000. Количество держателей карт превышает 12,5 тыс. чел.

Проект получил признание на федеральном уровне. В 2023 году он стал финалистом Всероссийского конкурса проектов региональной и муниципальной информатизации «ПРОФ-ИТ». Агентство стратегических инициатив включило опыт Тульской области в сервис по поиску лучших практик «Смартека». Регионам предложено внедрять в том числе карту «Забота» на своих территориях.

Музыкально-патриотический марафон «ВсеДляПобеды71» проводится с 2023 года. Он направлен на укрепление морального духа участников СВО, сплочение людей, которые поддерживают бойцов, развитие гражданской ответственности и национального самосознания, повышение уровня патриотического воспитания. Участниками стали свыше 46 тыс. жителей региона.



МУНИЦИПАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО МАРИЙ ЭЛ ПОДВЕЛО ИТОГИ РАБОТЫ ЗА ГОД



В середине ноября в Марий Эл прошло общее собрание членов Совета муниципальных образований республики. Участники подвели итоги работы за год и определили стратегию развития на 2025 год, обсудили новый законопроект о местном самоуправлении, практики инициативного бюджетирования, позволившего за 10 лет реализовать 463 социально значимых проекта.

Был избран новый состав руководящих органов Совета. Председателем Ассоциации стал Сергей Халтурин, глава Советского муниципального района.



Антон Мирбадалев,
представитель главы Республики Марий Эл в Ассоциации,
министр внутренней политики, развития местного самоуправления
и юстиции региона:

– ВАРМСУ всегда задает новые тренды и направления работы для муниципального сообщества страны, и мы должны соответствовать им, чтобы эффективно выполнять свои задачи.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ВАРМСУ

VARMSU.RU



ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ВАРМСУ

T.ME/VARMSU



СООБЩЕСТВО ВАРМСУ «ВКОНТАКТЕ»

VK.COM/VARMSU





АДРЕС:

Г. МОСКВА, БАННЫЙ ПЕРЕУЛОК, 3