



МАЛАЯ | **СИЛА**
РОДИНА | **РОССИИ**

ВСЕРОССИЙСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФОРУМ

**II ВСЕРОССИЙСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФОРУМ
ПРОЙДЕТ В АПРЕЛЕ**

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ВАРМСУ

VARMSU.RU



ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ВАРМСУ

T.ME/VARMSU



СООБЩЕСТВО ВАРМСУ «ВКОНТАКТЕ»

VK.COM/VARMSU



- II Всероссийский муниципальный форум
«Малая Родина – сила России» пройдет в апреле _____ 2
- Стартовал региональный этап II Всероссийского
муниципального форума «Малая Родина – сила России» _____ 6
- Завершен прием заявок:
началась перекрестная экспертиза _____ 8
- Работа над законопроектом стала примером
эффективного взаимодействия всех уровней власти _____ 12
- Нацпроекты страны – курс на развитие _____ 13
- Время добрых дел _____ 14
- Муниципальные команды Донбасса и Новороссии
завершили обучение по программе Президентской академии _____ 16
- С новым подходом к вопросам самоуправления:
муниципалитеты Приамурья подвели итоги работы _____ 18
- Обучение муниципальных кадров – одна из приоритетных
задач СМО Смоленской области _____ 22



II ВСЕРОССИЙСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФОРУМ «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ» ПРОЙДЕТ В АПРЕЛЕ



Форум – одно из значимых событий в жизни муниципального сообщества страны. В числе его участников – главы городских, муниципальных округов, районов, внутригородских территорий городов федерального значения, городских и сельских поселений, председатели и исполнительные директора Советов муниципальных образований всех субъектов Российской Федерации. Организатор форума – Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления.

В преддверии этого значимого и масштабного мероприятия в 16 российских регионах пройдет серия встреч под общим названием «Региональные дни», включающая проведение круглых столов, проектно-аналитических сессий, лекций с экспертами федерального уровня.

Темы каждого такого «Регионального дня» сформированы с учетом специфики и локальных особенностей субъекта страны, где пройдет мероприятие, и соотносятся с ключевыми направлениями проекта ВАРМСУ «Муниципальный диалог». Здесь же будут презентованы лучшие практики и озвучены конкретные предложения по решению поднятых в ходе обсуждения проблем.

I Всероссийский муниципальный форум «Малая Родина – сила России», состоявшийся в 2024 году, объединил свыше 7000 муниципальных служащих из 89 регионов России. Участники вместе с экспертами обсудили множество значимых для муниципальных образований вопросов, в том числе роль МСУ в достижении национальных целей, формировании системы единых ценностей служения обществу и государству.



**Ирина Гусева, сопредседатель ВАРМСУ,
член Совета при Президенте Российской Федерации
по развитию местного самоуправления:**

– Форум объединил представителей местного самоуправления всех 89 регионов нашей страны. Для многих из них муниципальная служба стала не просто работой, а настоящим служением во благо государства и общества. Неслучайно значимость труда муниципальных служащих, которые определяют образ всей нашей большой страны, отметил Президент России. Развитие малой родины, популяризация служения и сохранение традиционных культурных ценностей – вот главные смыслы форума.



**Руслан Кухарук, сопредседатель ВАРМСУ,
губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры:**

– I Всероссийский муниципальный форум «Малая Родина – сила России», вручение премии «Служение» наглядно показали, что работа в органах местного самоуправления – это нелегкий труд и большая ответственность. Ежедневное выполнение этой сложной, но почетной миссии невозможно без добросовестного отношения к делу, высокой исполнительности и требовательности к себе и коллегам.



**Галина Данильченко, сопредседатель ВАРМСУ,
глава администрации г.о. Мелитополь Запорожской области:**

– Наш форум объединяет людей, которые ежедневно трудятся на благо малых и больших населенных пунктов, выбирают для себя высшую миссию служения людям и своей Родине.

Очень важно, что у муниципальных служащих исторических регионов есть возможность учиться, перенимать лучшие практики, показывать свои достижения, вносить свой вклад в развитие муниципальных образований современной России.



**Андрей Шевченко, сопредседатель ВАРМСУ,
председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству,
региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера:**

– Работа в органах местного самоуправления – это не просто управление территориями, а непосредственная забота о людях, их комфортной и безопасной жизни. Обмен эффективными практиками между муниципалитетами создает фундамент для укрепления государства и развития его регионов. Именно на уровне местного самоуправления зарождаются инициативы, которые формируют сильную, стабильную страну.



ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА НА I ВСЕРОССИЙСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ФОРУМЕ «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ»:

О служении

– Преображение и укрепление всей страны, ее уверенное движение вперед, скажу больше, – позиции России в мире – начинаются с искреннего стремления сделать как можно больше для родных мест: для тех мест, где родился, где прошло детство, где сейчас живут твои близкие, твоя семья, твои друзья, земляки.

О единстве

– Вместе со словами благодарности могу подчеркнуть и сказать, что это очень хороший пример того, как люди из вашей среды, вообще любого уровня власти, не отсиживаются в своих кабинетах, а разделяют судьбу Родины. Они вместе с народом, вместе с армией.

О смелости и неравнодушии

– Стойкость, самоотверженность проявляют муниципальные служащие наших регионов, находящихся в непосредственной близости от зоны боевых действий. Часто работают под обстрелами, помогают старикам, детям, односельчанам и землякам, рискуя собой.

О помощи защитникам

– Хочу поблагодарить всех коллег по всей нашей огромной стране, кто на местном, муниципальном, уровне помогает бойцам на передовой, с вниманием, заботой поддерживает семьи наших военнослужащих. Это важнейшая общенациональная задача, имеющая огромное нравственное значение.



ПРОГРАММА «РЕГИОНАЛЬНЫХ ДНЕЙ» В СУБЪЕКТАХ СТРАНЫ:

Тема: «Экомуниципалитет», г. Мурманск, Мурманская область.

Тема: «Комфортная среда для жизни», г. Казань, Республика Татарстан.

Тема: «Взаимодействие с населением», г. Великий Новгород, Новгородская область.

Тема: «Транспортная и дорожная деятельность», г. Красноярск, Красноярский край.

Тема: «Контроль и надзор», г. Москва.

Тема: «Комфортное жилье», г. Грозный, Чеченская Республика.

Тема: «Безопасность и защита», г. Ростов-на-Дону, Ростовская область.

Тема: «Экономика муниципалитета», г. Калининград, Калининградская область.

Тема: «Воспитание новых поколений», г. Иваново, Ивановская область.

Тема: «Наследие», г. Ханты-Мансийск, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра.

Тема: «Здоровый и активный образ жизни», г. Тула, Тульская область.

Тема: «Финансы и бюджет», г. Салехард, Ямало-Ненецкий автономный округ.

Тема: «Профессиональный муниципалитет», г. Нижний Новгород, Нижегородская область.

Тема: «Цифровизация муниципального управления», г. Южно-Сахалинск, Сахалинская область.

Тема: «Международные отношения», г. Благовещенск, Амурская область.

Тема: «Устойчивое развитие территорий», г. Калуга, Калужская область.



СТАРТОВАЛ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭТАП II ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ»



В ходе дискуссий и круглых столов представители власти рассматривают лучшие практики работы в муниципалитетах, направленные на повышение качества жизни граждан. Мероприятия проходят в 16 субъектах страны. Первой площадкой регионального этапа форума «Малая Родина – сила России» стала Мурманская область.

Заместитель начальника Управления Президента России по внутренней политике Евгений Грачев:

– В этом году мы во второй раз проводим форум «Малая Родина – сила России». Это прекрасная возможность для представителей муниципалитетов обсудить вопросы, волнующие жителей, и найти эффективные пути их решения. Именно муниципальное сообщество ежедневно отвечает на оперативные запросы наших граждан, поэтому такие встречи способствуют обмену опытом, успешным практикам, поиску наиболее эффективных решений.



Необходимость поддержки муниципального сообщества неоднократно подчеркивал Президент России Владимир Путин. Проведение регионального этапа и самого форума «Малая Родина – сила России» – логичное продолжение политики ВАРМСУ по объединению представителей муниципалитетов.

Как подчеркнула сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления Ирина Гусева, мероприятия Ассоциации позволяют выстроить экосистему для решения задач местного, самого приближенного к людям, уровня власти.

– Мы даем старт новому этапу муниципального диалога, итоги которого войдут в повестку заседания Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления. В основу 16 региональных повесток легли вопросы, которые ранее поднимались в рамках проекта «Муниципальный диалог» с главами муниципалитетов и их командами. Спектр тем широкий: от создания комфортной среды для жизни и экологии до экономики и взаимодействия с населением. Для нас важно рассмотреть значимые для муниципалов темы и выработать резолюцию с конкретными предложениями по решению задач, которые ставят перед нами граждане.

В центре внимания представителей местных органов власти в Мурманске стали вопросы экологии: ликвидация свалок, последствий наводнений, предотвращение лесных пожаров, расчистка рек и озер, формирование культуры экопросвещения, значение особо охраняемых природных территорий и т.д.

Республика Татарстан – второй регион, принявший у себя федеральные проектные команды II Всероссийского муниципального форума «Малая Родина – сила России». В конце января здесь шли дискуссии по теме «Комфортная среда для жизни».

В числе участников – главы муниципалитетов России, представители федеральных и региональных органов власти, архитекторы, проектировщики, градостроители и эксперты в сфере урбанистики и территориального развития. Мероприятие прошло в ИТ-парке им. Башира Рамеева.

Представители российских муниципалитетов познакомились с проектами, которые стали «визитной карточкой» Казани и отра-

жением ее идентичности. Участникам представили общественные пространства, созданные большой командой специалистов и жителей Татарстана: парки, скверы, набережные, площади, улицы и дворы.

Региональный этап форума «Комфортная среда для жизни» стал важной площадкой как для обмена опытом и мнениями между представителями муниципальных образований, экспертами и лидерами общественного мнения, так и для диалога с федеральной властью.

– Местное самоуправление – наиболее близкое гражданам звено в единой системе публичной власти. По личному опыту работы на районном уровне знаю, что муниципальная власть отвечает за решение самого широкого круга вопросов на своей территории. Я хочу поблагодарить Администрацию Президента России, что уделяет такое внимание местному самоуправлению, организуя в том числе такие крупные форумы. Мы готовы делиться опытом со всеми. Готовы встретить и отправить своих специалистов на новые территории. Повышение качества жизни граждан – приоритетная задача для нас, – заявил глава Республики Татарстан Рустам Минниханов.

В Великом Новгороде участники II Всероссийского муниципального форума «Малая Родина – сила России» говорили о конструктивном взаимодействии с населением и о человекоориентированности как главном принципе работы муниципального служащего.

Для организации двусторонней коммуникации между властью и гражданами на помощь приходят информационные технологии и цифровизация. Среди инструментов – региональные и муниципальные центры управления.

В Новгородской области муниципалитеты активно вовлекают сельских старост, органы территориального общественного самоуправления в процесс развития территорий. Индекс качества городской среды выше, когда проекты реализуются вместе с жителями.

Впереди еще 13 тем и 13 городов нашей огромной страны. Всероссийский муниципальный форум «Малая Родина – сила России», организованный по поручению Президента Российской Федерации, пройдет в апреле на территории Национального центра «Россия» в Москве. Организатором мероприятия выступает ВАРМСУ при поддержке Администрации Президента Российской Федерации. Финалом форума станет торжественная церемония награждения лауреатов Всероссийской муниципальной премии «Служение».



ЗАВЕРШЕН ПРИЕМ ЗАЯВОК: НАЧАЛАСЬ ПЕРЕКРЕСТНАЯ ЭКСПЕРТИЗА



Премия проводится по поручению Президента РФ Владимира Путина и присваивается муниципальным служащим, внесшим особый вклад в развитие муниципальных образований и повышение качества жизни граждан. Организатор – Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления при поддержке Администрации Президента РФ. Возглавляет Наблюдательный совет – первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко.

17 декабря в Национальном центре «Россия» члены Наблюдательного совета премии утвердили перечень ее номинаций. Они учитывают акценты государственной политики страны и значимость муниципальных инициатив, направленных на социальное и экономическое развитие России.

Соискателями второй Всероссийской муниципальной премии «Служение» станут главы муниципальных образований, муниципальные служащие, работники муниципалитетов и муниципальных организаций, председатели, исполнительные директора и сотрудники Советов муниципальных образований субъектов РФ, председатели и члены ТОС, сельские старосты и муниципальные депутаты.

В прошлом году на премию было подано почти 19 тыс. заявок из 89 регионов страны. Это яркое подтверждение того, что муниципальное сообщество имеет серьезный запрос на признание, обмен опытом и поддержку лучших практик. Это не просто инициативы, а масштабные, успешно реализованные проекты, которые уже сегодня встроены в экономику и социальную жизнь на местах.

Готовясь ко второй премии, организаторы внимательно учли пожелания соискателей и мнение общественности. Например, обратили внимание на то, что среди участников первой премии было мало молодых специалистов до 30 лет. Их труд, особенно в приграничных территориях, нельзя недооценивать. Они золотой фонд муниципальной службы, ее будущее.

Среди нововведений – проведение народного голосования через портал «Госуслуги». Это делает процесс прозрачным и доступным для всех жителей страны. Также предоставлена возможность соискателям первой премии подать заявки повторно, если их проекты не вошли в число победителей. Это шанс показать новые результаты и изменения, которые произошли за год.

**НОМИНАЦИИ ВТОРОЙ
ВСЕРОССИЙСКОЙ
МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРЕМИИ
«СЛУЖЕНИЕ»:**



- **«РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ – БЛАГОПОЛУЧИЕ ЖИТЕЛЕЙ»** – развитие территорий и формирование комфортной среды для жизни.
- **«ИНИЦИАТИВА КАЖДОГО – ОБЩИЙ УСПЕХ»** – вовлечение граждан в вопросы развития территории.
- **«УКРЕПЛЯЯ ПАРТНЕРСТВО – РАСШИРЯЕМ ВОЗМОЖНОСТИ»** – проекты, реализованные совместно с бизнесом.
- **«ПРЯМОЙ РАЗГОВОР – ДОВЕРИЕ К ВЛАСТИ»** – выстраивание эффективной коммуникации и обратной связи с населением.
- **«МОЛОДЫЕ КАДРЫ – НА СЛУЖБЕ СТРАНЫ»** – вклад и достижения молодых служащих муниципалитетов.
- **«ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА – ДЛЯ БУДУЩЕГО СТРАНЫ»** – реализация целевой модели наставничества.
- **«БЛАГОПОЛУЧИЕ СЕМЬИ – ПРИОРИТЕТ ГОСУДАРСТВА»** – будут отмечены усилия, направленные на повышение качества жизни российских семей.
- **«ЗАБОТА О СЕМЬЯХ ГЕРОЕВ – ВКЛАД В ОБЩУЮ ПОБЕДУ»** – инициативы, поддерживающие семьи ветеранов и военнослужащих СВО.
- **«ВЕЛИКОЕ НАСЛЕДИЕ – ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ»** – поддержка инициатив, направленных на воспитание подрастающего поколения в духе традиционных духовно-нравственных ценностей. Номинация призвана отметить проекты, которые помогают формировать у молодежи чувство сопричастности к истории и культуре страны, укрепляют межнациональное и межконфессиональное единство. Особое значение номинация приобретает в преддверии 80-летия Великой Победы, напоминая о важности передачи подрастающему поколению памяти о подвиге народа и ответственности за сохранение исторического наследия.
- **«МУЖЕСТВО И ГЕРОИЗМ – НА БЛАГО СЛУЖЕНИЯ РОДИНЕ»** – выдающиеся достижения представителей муниципального сообщества, проявленные на муниципальной службе.

НА ВТОРУЮ ВСЕРОССИЙСКУЮ
ПРЕМИЮ «СЛУЖЕНИЕ»
СВЫШЕ 41 ТЫСЯЧИ ЗАЯВОК
ИЗ 89 РЕГИОНОВ СТРАНЫ

Сообщество
ВКонтакте



Телеграм-
канал



ПРЕМИЯСЛУЖЕНИЕ.РФ

ИТОГИ ЗАЯВОЧНОЙ КАМПАНИИ В ЦИФРАХ

Количество
заявок выросло
в 2 раза



Премия 2024-2025

41 313

заявок из 89 регионов

Премия 2023-2024

18 891

заявок из 89 регионов

В этом году
впервые



не только лидеры муниципального сообщества, но и целые команды. В Премии 10 номинаций, 2 из которых — новые:

«Мужество и героизм — на благо служения Родине»:

отметят сотрудников муниципалитетов, которые находятся в зоне СВО.

«Великое наследие — для будущих поколений»:

отметят проекты, которые помогают формировать у молодежи чувство сопричастности к великой истории и культуре страны.



**ЕВГЕНИЙ
ГРАЧЕВ**

заместитель начальника
Управления Президента РФ
по внутренней политике



“Год назад Премия была учреждена по поручению Президента России Владимира Владимировича Путина. Глава государства особо подчеркнул, что нам очень важно, чтобы преемственность лучших традиций отечественного местного самоуправления не прерывалась, а укреплялась, и голос местного самоуправления был напрямую услышан в процессе принятия решений”

Распределение

заявок по номинациям, топ-5



НОМИНАЦИЯ	КОЛИЧЕСТВО ПОДАВАННЫХ ЗАЯВОК
1 РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ – БЛАГОПОЛУЧИЕ ЖИТЕЛЕЙ	8 439
2 ВЕЛИКОЕ НАСЛЕДИЕ – ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ	7 805
3 ИНИЦИАТИВА КАЖДОГО – ОБЩИЙ УСПЕХ	5 577
4 ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА – ДЛЯ БУДУЩЕГО СТРАНЫ	3 217
5 ЗАБОТА О СЕМЬЯХ ГЕРОЕВ – ВКЛАД В ОБЩУЮ ПОБЕДУ	3 159

Распределение

по «должностям», топ-3:



ДОЛЖНОСТЬ	КОЛИЧЕСТВО ЗАЯВОК
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ СЛУЖАЩИЙ / РАБОТНИК МУНИЦИПАЛИТЕТА	14 841
РАБОТНИК МУНИЦИПАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	12 002
ГЛАВА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	7 381

Количество муниципалитетов **15 000+**
78% от общего числа муниципалитетов

Этапы

отбора победителей





РАБОТА НАД ЗАКОНОПРОЕКТОМ СТАЛА ПРИМЕРОМ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВСЕХ УРОВНЕЙ ВЛАСТИ



На Совете по местному самоуправлению при Совете Федерации РФ прошло обсуждение проекта закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». В заседании под председательством руководителя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Андрея Шевченко приняли участие заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, сопредседатели ВАРМСУ – Ирина Гусева, губернатор ХМАО Руслан Кухарук, представители федеральных министерств и ведомств, главы городов.

Андрей Шевченко обратил внимание, что закон не «спускается сверху», а разрабатывается с учетом рекомендаций непосредственных правоприменителей. Именно поэтому документ предполагает десятилетний переходный период, позволяющий до 2035 года донстроить систему.

Евгений Грачев отметил активную вовлеченность муниципального сообщества в разработку закона, иллюстрирующую, что необходимость в изменениях действительно назрела.

В феврале 2025 года Комитет Государственной Думы РФ по государственному строительству и законодательству одобрил поправки к законопроекту о реформе местного самоуправления (МСУ), позволяющие сохранить двухуровневую систему муниципалитетов, и рекомендовал нижней палате Федерального Собрания принять документ во втором чтении.

Законопроектом предусмотрены три вида муниципальных образований: городской округ, муниципальный округ и внутригородские муниципальные образования (в городах федерального значения). Вместе с тем поправки ко второму чтению документа дадут регионам право сохранить двухуровневую систему МСУ с такими видами муниципальных образований, как муниципальные районы и входящие в их состав сельские и городские поселения.

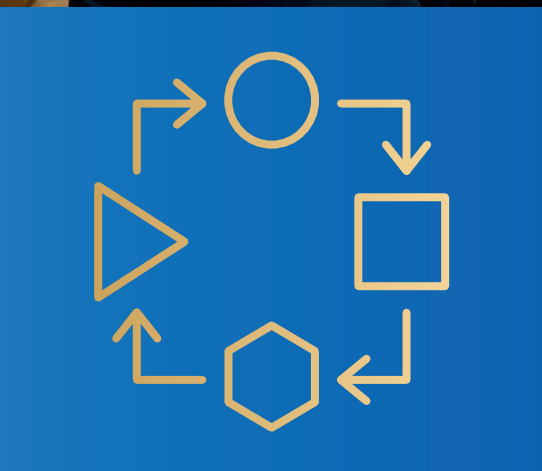


НАЦПРОЕКТЫ СТРАНЫ – КУРС НА РАЗВИТИЕ

В 2025 году стартовали новые национальные проекты. Их реализация определит развитие России на ближайшие годы. Всего будет запущено 19 нацпроектов.

- Нацпроект «СЕМЬЯ» – в числе наиболее важных. Большая многодетная семья должна стать нормой, философией жизни российского общества, ориентиром всей государственной стратегии. В рамках нацпроекта будет запущена новая программа по охране материнства, сбережению репродуктивного здоровья женщин.
- Нацпроект «ПРОДОЛЖИТЕЛЬНАЯ И АКТИВНАЯ ЖИЗНЬ» – преемник части направлений прошлого масштабного нацпроекта «Демография».
- Нацпроект «КАДРЫ» – подготовка необходимого количества востребованных специалистов и расширение возможностей для повышения квалификации и актуализации профессиональных навыков.
- Нацпроект «ЭКОНОМИКА ДАННЫХ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВА» – создание цифровых платформ для всех ведущих отраслей экономики и социальной сферы к 2030 году.
- Нацпроект «ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ» продолжает и расширяет мероприятия нацпроекта «Экология».
- Нацпроект «МОЛОДЕЖЬ И ДЕТИ» ориентирован на развитие и поддержку патриотических, творческих, спортивных молодежных объединений, создание и развитие спортивных клубов для подрастающего поколения страны.
- Нацпроект «ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ» продолжит мероприятия своего предшественника – нацпроекта «ЖИЛЬЕ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА».
- Нацпроект «БЕСПИЛОТНЫЕ АВИАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ» предполагает обучение специалистов по конструированию, сборке и управлению беспилотными летательными аппаратами.
- Нацпроект «ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА» – создание благоприятных и равных возможностей для ведения бизнеса, в рамках которого утвердят новые правила доступа к услугам естественных монополий. Это позволит предотвратить создание дискриминационных условий.
- Нацпроект «ТУРИЗМ И ГОСТЕПРИИМСТВО» – создание новых средств размещения, строительство федеральных курортов проекта «Пять морей и озеро Байкал» в девяти регионах страны.
- Нацпроект «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ» предусматривает увеличение доли отечественной сельхозтехники и оборудования, стимулирование инвестиций в исследования в области селекции и генетики.
- Кроме того, начнется реализация нацпроектов «ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ МОБИЛЬНОСТИ», «ЭФФЕКТИВНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА», «РАЗВИТИЕ КОСМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ», «НОВЫЕ АТОМНЫЕ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ», «НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ХИМИЯ», «СРЕДСТВА ПРОИЗВОДСТВА И АВТОМАТИЗАЦИИ», «НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СБЕРЕЖЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ», «ТРАНСПОРТНАЯ МОБИЛЬНОСТЬ».





ВРЕМЯ ДОБРЫХ ДЕЛ



Впервые дни нового, 2025 года первый заместитель руководителя Администрации Президента России Сергей Кириенко посетил с рабочим визитом Луганскую и Донецкую Народные Республики.

В ЛНР вместе с главой региона Леонидом Пасечником побывали в Свердловской специализированной школе №6.

Во время предыдущего посещения Сергей Владиленович обратил внимание, что большая пришкольная территория не оснащена современной спортивной площадкой. Специалисты из Красноярского края в качестве региона-шефа вопрос решили. Сейчас у школы есть тренажерная площадка и зона для занятий игровыми видами спорта. Шеф-регион помог также с ремонтом и оснащением современным оборудованием школьной столовой. А Республика Тыва выполнила капитальный ремонт спортзала и оснастила его всем необходимым.

Государственные программы и нацпроекты позволили школе приобрести мебель и необходимое учебное оборудование. Теперь Свердловская школа №6 может по праву считаться одной из лучших в муниципальном округе. Федеральные власти и регионы-шефы сделали очень многое, чтобы создать все условия для комфортного обучения и полноценного развития ребят. Ну а четыре юных жителя региона – участника акции «Елка желаний» – получили от Сергея Кириенко свои долгожданные подарки.

В Донецкой Народной Республике состоялась встреча с жителями освобожденной Авдеевки. Регионы-шефы – Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа – подготовили несколько многоквартирных домов, чтобы в них можно было перезимовать. Однако главные восстановительные работы в городе еще впереди. Авдеевцы искренне



радуются очень простым вещам: свету, теплым батареям, еще одному недавно открывшемуся магазину.

В горловской городской больнице №2, которая в декабре 2024 года отметила свое 90-летие, Сергей Кириенко пообщался с трудовым коллективом, поблагодарил за верность профессии жителей республики. Благодаря новому оборудованию у больницы появились новые возможности для обследования и лечения пациентов.

Вместе с главой ДНР Денисом Пушилиным Сергей Владиленович поздравил с новогодними праздниками и Рождеством бойцов героических 9-й и 114-й бригад 51-й армии. Не забыли и про «Елку желаний», исполнив мечты молодых жителей республики.

Приют «Кошкин дом Донецк» стал еще одной точкой посещения в новых регионах. Сотрудники организации выезжают в освобожденные населенные пункты, чтобы вывезти пострадавших животных. Приюту подарили новый автомобиль высокой проходимости, он станет хорошим подспорьем при спасении братьев наших меньших.



Ассоциация Совета муниципальных образований Луганской Народной Республики в конце декабря подвела итоги первого регионального конкурса **«ГОРДОСТЬ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»**.

Цель конкурса – выявление и поддержка лучших из лучших среди муниципальных служащих и депутатов, чьи достижения способствуют развитию местного самоуправления.

Победители и призеры конкурса определялись по нескольким номинациям:

- **«ЛУЧШИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ СЛУЖАЩИЙ ЛНР»;**
- **«ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА ЛНР»;**
- **«ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ КОМАНДА ЛНР»;**
- **«ЛУЧШИЙ ДЕПУТАТ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОГО ОРГАНА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛНР».**

Сергей Цемкало,
победитель конкурса в номинации
«Лучшая муниципальная практика»:

– Прошло не так много времени с момента создания органов местного самоуправления на территории нашей республики. Но проделана очень большая работа. Награда, которая мне вручена, – заслуга всей моей команды: Совета муниципального округа города Луганска. Все, что мы делаем, направлено на благо наших граждан. Жители ждут от нас эффективных решений тех вопросов, которые у них есть.



БОЛЕЕ 200 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОМАНД ДОНБАССА И НОВОРОССИИ ЗАВЕРШИЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ АКАДЕМИИ

Проект реализуется ВШГУ Президентской академии по распоряжению Правительства РФ для кадрового обеспечения программы социально-экономического развития исторических регионов России. Разработано 76 программ повышения квалификации и переподготовки, в рамках которых запланировано обучение 20 тыс.

Основной акцент в программе сделан на практике. Команды в ходе обучения занимаются разработкой планов по улучшению инфраструктуры, реконструкции промышленных объектов и аграрной сферы, модернизации туристической отрасли и повышению инвестиционной привлекательности для долгосрочного развития своих регионов.

С 12 по 15 ноября в Пятигорске прошел завершающий модуль для участников третьего потока образовательной программы «Команда Донбасса и Новороссии. Муниципальный уровень». Одним из спикеров стала заместитель главы Пятигорска **Виктория Карпова**. На примере своего города она показала, как туристическая отрасль может стать основой стратегии развития муниципалитета:

– Мы реализуем мероприятия комплексного развития города Пятигорска на основе принципов устойчивого развития. Туристическая отрасль дает наибольшее увеличение инвестиционного спроса, который неизбежно сопровождается увеличением спроса на потребительские





товары. Важно объединить предпринимателей на территории города – транспортное обслуживание, объекты общественного питания и размещения, досуговые мероприятия. В наших планах к 2035 году увеличить до четверти долю объектов размещения уровня 4-5 звезд и создать систему формирования, управления и мониторинга качества туристического продукта.

Алексей Колесников, директор ВШГУ Президентской академии:

– Мы реализуем целый комплекс образовательных программ, направленных на развитие необходимых компетенций у сотрудников органов публичной власти Донбасса и Новороссии. Сегодня выпустился завершающий в 2024 году поток слушателей одной из наших флагманских программ. Более 200 руководителей муниципалитетов Донбасса и Новороссии и их команды повысили свои компетенции в области управления и разработали проекты, направленные на улучшение качества жизни в воссоединенных регионах Российской Федерации.

Яна Пащенко, временно исполняющий полномочия главы Луганска:

– Мне выпала возможность пообщаться с коллегами из различных регионов России. Они поделились лучшими муниципальными практиками и своим опытом работы в сфере осуществления закупок и управления имуществом. Из моего выступления коллеги узнали о масштабных изменениях, которые сегодня происходят в Луганске, в частности об обновлении парковых зон и крупных скверов столицы ЛНР. Полученный нами ценный опыт обязательно поможет реализовать проекты, направленные на улучшение качества жизни граждан.

Виталий Коваленко, глава Беловодского муниципального округа ЛНР:

– Программа полностью оправдывает наши ожидания и способствует коммуникации с коллегами из разных муниципалитетов страны. Уже применяем на практике новые знания,

в частности по разграничению имущества, а также в планово-бюджетной сфере. Заинтересовался лекцией по основам государственного и частного партнерства – то, как мы можем развивать нашу инфраструктуру и социальные объекты, экономно расходуя при этом бюджетные средства. На территории нашего округа расположены три конных завода, основанные еще в царские времена. Работаем над проектом по возрождению коннозаводских традиций. В планах – возрождение аутентичности Императорского Беловодского военного коннозаводского округа на основе совершенствования племенного коневодства, развития конноспортивного, медицинского направлений и зеленого туризма до 2030 года.





С НОВЫМ ПОДХОДОМ К ВОПРОСАМ САМОУПРАВЛЕНИЯ: МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПРИАМУРЬЯ ПОДВЕЛИ ИТОГИ РАБОТЫ



Амурская область интенсивно развивается, поэтому каждому населенному пункту здесь уделяется все больше внимания. В 2024 году главы территорий Амурской области вместе со своими командами много учились и делились с коллегами из МСУ опытом эффективного управления. Ассоциация «Совет муниципальных образований Амурской области» провела более 45 мероприятий.

Итоги года подвели на общем собрании Ассоциации. Участниками стали главы территорий, председатели Советов народных депутатов, представители правительства и общественной палаты региона.

Одним из ключевых событий в жизни муниципалитетов страны стал Всероссийский форум «Малая Родина – сила России». Большая делегация представителей муниципальных образований Приамурья приняла в нем самое активное участие.

– Это действительно хороший опыт. Именно руководителям муниципалитетов зачастую видны первопричины проблем, но не всегда есть возможность



поднять вопросы на федеральном уровне, как это произошло на полях форума, – комментировали делегаты от Амурской области.

Ассоциация и все муниципалитеты области в течение 2024 года проделали большую работу, в том числе направленную на развитие потенциала каждой территории.

– Не могу не отметить визит в нашу область министра сельского хозяйства РФ Оксаны Лут в рамках проекта ВАРМСУ «Муниципальный диалог», – отметила в ходе своего выступления на отчетном собрании глава Ивановского округа **Валентина Ольшевская**. – Это стало значимым событием для всего муниципального сообщества региона.

Встреча состоялась в августе. Главы районов и округов Приамурья смогли напрямую задать интересующие их вопросы министру федерального правительства, назвав их «вопросами всей страны». А в Белогорске в это же время прошло рабочее совещание глав с сопредседателем ВАРМСУ Ириной Гусевой.

– Юридическая поддержка, возможность участвовать в развитии законодательной базы на уровне области и Федерации – такой запрос муниципального сообщества звучал на протяжении всего года, – подчеркнул председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Амурской области» **Станислав Мелюков**.





В рамках этого направления налажено активное взаимодействие с ВАРМСУ. Как результат, в конце 2024 года Госдума приняла закон, освобождающий от административной ответственности глав муниципалитетов, допустивших неисполнение переданных сверху полномочий в связи с недостатком финансирования. Инициатива принятия подобного законодательного акта родилась в ходе «Муниципального диалога» и прямого общения глав, региональной власти с федеральным центром.

Сейчас муниципалитеты региона вместе со своими коллегами из других субъектов РФ при поддержке ВАРМСУ активно обсуждают законопроект «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах РФ». Предложения в законопроект направляли и все главы муниципалитетов Приамурья.

В Москве, в РАНХиГС, в проектно-аналитической сессии, посвященной обсуждению законопроекта, от Амурской области приняла участие зампреда Ассоциации СМО, председатель Совета народных депутатов Мазановского округа Ирина Герман.

Одна из главных задач будущего закона – реализация принципа единства системы публичной власти. Документ предусматривает переход с двухуровневой системы на одноуровневую. Амурская область в этом плане в лидерах – 15 районов уже преобразованы в муниципальные округа.

Доступ к обучению и повышению компетенций, больше возможностей для общения с коллегами для об-



мена опытом – еще один распространенный запрос от представителей местного самоуправления.

Нужно признать, что в этом направлении уже не первый год ведется активная работа. Ассоциация при поддержке правительства региона регулярно проводит семинары и интенсивы, в которых с удовольствием принимают участие не только муниципальные служащие, но и главы территорий, депутаты городских и окружных Советов.

– Во время обучения мы рассматриваем не только рабочие вопросы и всевозможные проблемные ситуации в муниципалитетах, – отметила исполнительный директор Ассоциации СМО Ирина Сун. – Успешно проходят обучающие семинары, тренинги по системному мышлению, игры на командообразование.

Начиная с 2021 года проведено почти два десятка подобных мероприятий. Повышение квалификации прошли около 400 муниципальных служащих. Запросы на продолжение этой работы продолжают поступать. Ассоциация планирует организовать обучение по повышению квалификации в отдельных компетенциях. Как говорит губернатор Василий Орлов, это один из способов решать проблемы дефицита кадров в муниципалитетах.

Еще одна программа повышения квалификации муниципальных служащих – «Управление развитием территорий и местных сообществ» от Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» – завершилась совсем недавно. Участники курса презентовали свои проекты перед заместителем

председателя правительства региона и главами муниципальных образований. Курс предполагал очно-заочное обучение и стал возможен благодаря поддержке правительства Приамурья.

35 представителей муниципалитетов региона работали над реальными проблемами области, изучали современные методы управления и разрабатывали проекты. Разрабатывать их было не только интересно, но и весьма актуально, признаются участники программы.

При финансовой и информационной поддержке Ассоциации в 2024 году удалось реализовать форум роста в Шимановске, фестиваль муниципальных команд в Прогрессе, стратегическую сессию по развитию ЗАТО Циолковский и еще целый ряд мероприятий и праздников в разных муниципальных образованиях региона.

Знаковым событием в администрациях местного самоуправления называют начало реализации утвержденных Президентом России мастер-планов четырех амурских городов – Благовещенска, Белогорска, Свободного и Тынды. Кроме того, завершается разработка мастер-плана агломерации Свободный – Циолковский.

Кипит жизнь и в сельских округах. По различным федеральным и региональным программам ремонтируются спортивные стадионы, школы, учреждения культуры. Благоустраиваются территории, модернизируются объекты ЖКХ. Внедряются новые решения и лучшие технологии.

Анастасия Чернявская, «АП»



ОБУЧЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ КАДРОВ – ОДНА ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ СМО СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ



В соответствии с Конституцией РФ органы местного самоуправления вместе с органами государственной власти составляют единую систему публичной власти страны, взаимодействуя для эффективного решения задач населения соответствующих территорий. Роль муниципалитетов в реализации публичных функций существенно возросла, и вопрос обеспечения органов МСУ высококвалифицированными специалистами приобрел в этой связи особую актуальность.

Развитие профессиональных компетенций муниципальных служащих в Смоленском регионе возложено на Ассоциацию «Совет муниципальных образований Смоленской области». Ассоциацией выстроена система непрерывной подготовки руководителей и сотрудников органов МСУ. Образовательные программы направлены на развитие у слушателей соответствующих навыков и компетенций, методов и приемов работы.

В течение 2024 года проведено порядка 40 образовательных мероприятий в формате семинаров, тренингов, образовательных форумов, круглых столов, вебинаров и т.д. Их участниками стали более 3 тыс. сотрудников муниципалитетов региона.

Обучение проводилось по нескольким направлениям: правовые, экономические, политические аспекты в деятельности органов МСУ; методологические аспекты заполнения отчетов по форме фе-



деральных статистических наблюдений; обзор законодательства и правоприменительной практики в сфере закупок; актуальные аспекты деятельности органов МСУ; противодействие коррупции в системе муниципального управления; роль общественных советов в устойчивом развитии муниципалитетов Смоленской области; организационные аспекты управления строительным проектом; вопросы охраны труда; психология общения; ТОС: опыт, проблемы, резервы повышения гражданской активности населения и т.д.

Реализован проект по комплексной профессиональной переподготовке всех глав муниципальных районов и городских округов области «Руководитель органа местного самоуправления: современные компетенции» на базе Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». Проект включал 6 образовательных модулей, состоящих из лекций, практических, семинарских и лабораторных занятий, консультаций, самостоятельной работы с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. В конце курса слушатели прошли итоговую аттестацию и защитили свои дипломные проекты. Выпускники получили дипломы о дополнительном профессиональном образовании.

Выработанная в 2024 году система обучения – это залог успешной работы и инструмент реализации стратегических целей органов местного самоуправления.

**Елена Матюшова, исполнительный директор Ассоциации
«Совет муниципальных образований Смоленской области»**





АДРЕС:

Г. МОСКВА, БАННЫЙ ПЕРЕУЛОК, 3