



Муниципальное образование – это именно тот орган исполнительной власти, который формирует непосредственно работу с жителями нашей страны по всем направлениям. Мы всегда открыты к диалогу и готовы к взаимодействию.

**ИРЕК ФАЙЗУЛЛИН,
ГЛАВА МИНСТРОЯ РОССИИ**

• В НОМЕРЕ

- ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ ВАРМСУ: ПОДВОДИМ ИТОГИ И ГОВОРИМ О НОВЫХ ВЫЗОВАХ _____ 1
- В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ЗАКОНОПРОЕКТ О МЕСТНОМ САМОУПРАВЛЕНИИ
Проектно-аналитическая сессия «Муниципального диалога» прошла с участием законодателей и представителей всех субъектов страны _____ 2
- МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ ПОЛУЧАЕТ НОВЫЙ ИМПУЛЬС ДЛЯ РАЗВИТИЯ
Комментарий И. Бабичева, руководителя аппарата Комитета ГосДумы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, члена Высшего совета ВАРМСУ _____ 4
- РАЗВИТИЕ ПОБРАТИМСКИХ СВЯЗЕЙ И НАРОДНОЙ ДИПЛОМАТИИ
ВАРМСУ провела конференцию по международному и межмуниципальному сотрудничеству _____ 6
- МУНИЦИПАЛИТЕТЫ РОССИИ И КИТАЯ РАСШИРЯЮТ СОТРУДНИЧЕСТВО _____ 8
- ДАН СТАРТ ОЧЕРЕДНОМУ ПОТОКУ КАДРОВОГО ПРОЕКТА «Школа мэров» собрала новых слушателей _____ 10
- «ШКОЛА МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОМАНД» ПРИСТУПИЛА К РАБОТЕ _____ 14
- МЫ ВСЕ РАБОТАЕМ НА ОДНО БОЛЬШОЕ ДЕЛО – БЛАГОПОЛУЧИЕ И РАЗВИТИЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ _____ 16
- СМО НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ – АКТИВНЫЙ УЧАСТНИК ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОВЕСТКИ _____ 18
- НАШЕ СОДРУЖЕСТВО МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ВЫДЕРЖАЛО ИСПЫТАНИЕ ВРЕМЕНЕМ _____ 20
- МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДАЙДЖЕСТ _____ 22



СТАРТОВАЛ ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ ВАРМСУ В ВЭБ.РФ

Главная тема экспертного клуба — итоги работы ВАРМСУ за 2024 год, развитие муниципалитетов как опоры государственного управления.



В ходе дискуссии были обозначены приоритетные задачи муниципального сообщества на 2025 год, рассмотрены успешные практики, результаты исследований о роли ОМСУ в системе принятия решений, новые подходы к обучению муниципальных служащих.

В мероприятии приняли участие заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Файзуллин, сопредседатели ВАРМСУ - сенатор РФ Андрей Шевченко, Ирина Гусева, губернатор ХМАО (Югры) Руслан Кухарук, глава Мелитополя Галина Данильченко, губернатор Калужской области Владислав Шапша, президент Российской ассоциации специалистов по связям с общественностью (РАСО) Евгений Минченко и директор бизнес-блока ВЭБ.РФ Наталия Ибрагимова, руководитель Департамента политических исследований ВЦИОМ Михаил Мамонов, ректор Мастерской управления «Сенеж» Андрей Бетин, ректор Президентской академии РАНХиГС Алексей Комиссаров, директор Центра развития регионов ВШГУ, директор программной дирекции ВШГУ Президентской академии Евгений Подшивалов, первый заместитель генерального директора АНО «Диалог Регионы» Кирилл Истомин и другие эксперты.



Подробности и мнение экспертов читайте в следующем номере «Муниципального вестника ВАРМСУ»



В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ЗАКОНОПРОЕКТ О МЕСТНОМ САМОУПРАВЛЕНИИ

Проектно-аналитическая сессия по итогам обсуждения поправок в новый федеральный законопроект о местном самоуправлении прошла в рамках «Муниципального диалога» ВАРМСУ на площадке РАН-ХиГС в конце октября.

Вместе с главами муниципалитетов из 89 регионов страны в мероприятии приняли участие представители Администрации Президента, Совета Федерации, ГосДумы, федеральных министерств и ведомств, органов законодательной власти субъектов, заместители губернаторов, а также отраслевые эксперты. К онлайн-трансляции подключились более 3 тыс. человек.

По словам автора законопроекта, председателя комитета ГосДумы РФ по государственному строительству и законодательству **Павла Крашенинникова**, для законодателей было принципиально важным участие муниципального сообщества в обсуждении готовящегося документа. Именно местные власти станут непосредственными исполнителями норм нового закона.



– В партнерстве с ВАРМСУ обсудили полномочия, структуры органов местного самоуправления, переходный период. Сейчас полномочия глав регулируются разными законами. Хотим все аккумулировать в одном, унифицировать его. Кроме того, переход на одноуровневую систему подразумевает, что власть будет максимально приближена к гражданам, поэтому для больших муниципальных округов предложено создавать территориальные органы местного самоуправления, – сказал **Павел Крашенинников**.

Сбор инициатив в законопроект ВАРМСУ запустила 24 сентября. Почти месяц в регионах страны шло обсуждение и выработка предложений.



– На муниципальной власти лежит колоссальная ответственность за качество жизни и комфорт наших граждан. Очень важно, что основной закон, который будет регулировать работу местного самоуправления, разрабатывается не за закрытыми дверями, а совместно со всем муниципальным сообществом страны, – отметил заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике **Евгений Грачев**.



– От муниципального сообщества в ВАРМСУ поступило большое количество инициатив. Они связаны с перераспределением полномочий, организацией эффективной системы управления при переходе на одноуровневую модель. Главы выступили не просто исполнителями, а авторами законотворческого процесса, – подчеркнула сопредседатель ВАРМСУ **Ирина Гусева**.

Собранные со всей страны инициативы были разбиты на три тематических блока. Один из них – переход к одноуровневой системе местного самоуправления. Сообщество предлагает подумать над длительным переходным периодом и отложенным вступлением положения о полномочиях и компетенциях МСУ. 20 пилотных регионов страны полностью перешли на одноуровневую систему. Их опыт говорит о практической эффективности такого подхода.

Законопроект предполагает следующие виды муниципальных образований: городские и муниципальные округа, внутригородские территории городов федерального значения. Создание городских округов с внутренним разделением на входящие в их состав районы, а также муниципальных образований «второго уровня» (городских и сельских поселений в составе муниципальных районов) не предусмотрено.

О своем опыте реформирования МСУ рассказали представители Московской области.

Ожидается, что ключевые инициативы муниципалов найдут отражение в итоговом варианте федерального закона.



– Наш регион прошел крупную муниципальную реформу. Перешли на одноуровневую систему власти, ведем открытый диалог с жителями. В работу органов МСУ внедрены передовые технологии. Уверен, что изменения сделают местное самоуправление более эффективным и открытым, – отметил **Николай Ханин**, исполнительный директор Совета муниципальных образований Московской области.





МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ В НАШЕЙ СТРАНЕ ПОЛУЧАЕТ НОВЫЙ ИМПУЛЬС ДЛЯ РАЗВИТИЯ



Игорь Бабичев, руководитель аппарата Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, член Высшего совета ВАРМСУ, поделился с нашими читателями своим взглядом на работу по обсуждению поправок в законопроект о местном самоуправлении, инициативные предложения представителей муниципалитетов и на те изменения, которые ожидаются после его принятия:

– Очень важно, что руководство страны обратилось к мнению муниципалитетов, их руководителей, специалистов, а значит, и самих жителей. И, что тоже немаловажно, в этом диалоге участвуют представители новых регионов – ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей. Это большое достижение. Мы хорошо знаем, как трудно наша страна, сами регионы шли к этому объединению. И вот на повестке дня теперь стоит вопрос о развитии на их территориях местного самоуправления. Более того, они активно подключились к формированию муниципальной повестки во всей стране. Это дорогого стоит.

Что дает новый законопроект нашему местному самоуправлению? Запускается очередной этап мuni-



ципальной реформы, муниципального строительства. Это обусловлено новым этапом развития, на котором сейчас находится наша страна, опытом муниципального строительства, который был накоплен в предшествующие годы, и конституционными изменениями, принятыми на референдуме в 2020 г. Все это потребовало новых подходов к организации местного самоуправления в нашей стране.

Принятие законопроекта сопровождается большой дискуссией, что показывает его большую значимость для страны и ее граждан. Недаром документ так долго ждет своего принятия. Это говорит о тщательном подходе законодателя, власти, муниципального сообщества к тексту законопроекта.

Думаю, что основная и главная тема, которая там звучит, – повышение ответственности регионов, их руководителей за развитие местного самоуправления и в части формирования руководства муниципалитетов, и в части формирования портфеля полномочий, и в части формирования муниципальной территориальной основы в регионах. На самом деле, это очень большая ответственность. Будем надеяться, что главы регионов справятся с ней таким образом, что местное самоуправление в нашей стране получит новый импульс для развития.

Почему это так важно? Для того чтобы жители увидели реальную пользу для себя, своей жизнедеятельности. Вот самый главный критерий, на который мы должны ориентироваться. Если по итогам муниципального строительства жители этого не увидят, это станет для нас сигналом большой тревоги.

Мы все думаем о пользе граждан, о том, чтобы не навредить, а дать стимул новому этапу развития института местного самоуправления в нашей стране.

Надеюсь, что в результате обсуждений, подключения к проводимой работе муниципального сообщества все цели будут достигнуты.



РАЗВИТИЕ ПОБРАТИМСКИХ СВЯЗЕЙ И НАРОДНУЮ ДИПЛОМАТИЮ ОБСУДИЛИ НА КОНФЕРЕНЦИИ ПО МЕЖДУНАРОДНОМУ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ



28 октября в рамках проекта «Муниципальный диалог» прошла кросс-культурная конференция «Побратимство в структуре дипломатических отношений. Развитие международного межмуниципального сотрудничества». Организаторами выступили ВАРМСУ и Россотрудничество.

Среди участников – главы муниципальных образований, представители научного сообщества и общественных объединений страны.

– Расширение и укрепление побратимских связей муниципальных образований – важный вектор развития местного самоуправления. Такой формат прямой коммуникации между странами – это и есть народная дипломатия, – отметил в приветственном слове заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике **Евгений Грачев**, добавив, что в нашей стране уделяется большое внимание развитию побратимских связей между городами.



Участники встречи обсудили место парадипломатии в структуре международных отношений, инструменты ее поддержки, выстраивание эффективной стратегии международного сотрудничества муниципалитетами, необходимость кадровой обеспеченности муниципальных образований специалистами в этой области.

Главы муниципальных образований поделились опытом по развитию международного сотрудничества. Мэр Ярославля **Артем Молчанов** рассказал, что побратимские связи установлены с 15 городами. В этом году к ним присоединился Галский район Абхазии:

– Наблюдаем огромный запрос на школьные обмены с Беларусью. В отношениях с киргизским городом Ош в приоритете высшее образование – педагогические университеты Ярославля и Оша весной 2024 года заключили соглашение о сотрудничестве. С китайскими побратимами Нанкином и Цзюцзяном развиваем взаимодействие в области спорта и культурно-исторического наследия.

В рамках конференции ВАРМСУ и Россотрудничество подписали соглашение о партнерстве. Стороны намерены развивать местное самоуправление в сфере международного муниципального сотрудничества, укреплять побратимские и партнерские связи.

– Муниципалитеты страны все активнее взаимодействуют как на межрегиональном, так и на международном уровне, развивают побратимские связи. Нам важно перенимать лучший опыт коллег из дружественных стран, делиться своими наработками, чтобы вместе повышать качество жизни граждан. В этой работе муниципальному сообществу, безусловно, необходима помощь и компетенции коллег из Россотрудничества, которое сегодня стало нашим партнером, – прокомментировала сопредседатель ВАРМСУ **Ирина Гусева**.

С июля 2024 года, в соответствии с поправками в Федеральный закон № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», ВАРМСУ является ответственной за представление и защиту интересов органов местного самоуправления и их должностных лиц при организации сотрудничества муниципальных образований с международными организациями и иностранными юридическими лицами.

28 октября заключено соглашение о сотрудничестве ВАРМСУ с Международной ассоциацией «Породненные города» (МАПГ). Документ подписали сопредседатель ВАРМСУ **Ирина Гусева** и исполнительный вице-президент МАПГ **Сергей Парамонов**.

В деятельности МАПГ участвуют более 180 городов России и стран СНГ.

В настоящее время президентом МАПГ является губернатор Московской области **Андрей Воробьев**.





МУНИЦИПАЛИТЕТЫ РОССИИ И КИТАЯ РАСШИРЯЮТ СОТРУДНИЧЕСТВО



22–25 октября состоялся визит представителей ВАРМСУ в Пекин. В состав делегации во главе с сопредседателем ассоциации Ириной Гусевой вошли главы Красноярска, Южно-Сахалинска, Троицка и Артема.

Программа поездки была предельно насыщенной. Китайские коллеги представили муниципальные практики Пекина. Акцент был сделан на опыте, который может быть успешно применен в России.

Так, на одной из площадок прошла презентация технологии «умного города». Подобная практика успешно внедряется во многих российских городах. Следующий шаг – использование искусственного интеллекта. И в этом вопросе наработки Китая как одного из признанных лидеров направления крайне перспективны.

Ключевым событием стало подписание меморандума о сотрудничестве ВАРМСУ с Китайской Ассоциацией мэров. Соглашение открывает уникальную возможность для руководителей муниципалитетов России продемонстрировать инвестиционную привлекательность своих территорий на высоком международном уровне и перед инвесторами с высокой степенью заинтересованности.

– Мы продолжаем нашу работу по налаживанию международных экономических связей. Муниципалитеты России должны не ждать, а активно участвовать в развитии страны через взаимовыгодные проекты с нашими соседями, – отметила **Ирина Гусева**.



Развитие российско-китайского межмуниципального сотрудничества с акцентом на перспективные проекты в торгово-экономической и культурно-гуманитарных сферах стало темой встречи делегации ВАРМСУ с послом России в КНР Игорем Моргуловым.

В ходе встречи с китайской Ассоциацией международного сотрудничества малых и средних предпринимателей мэры российских городов рассказали об инвестиционной привлекательности своих муниципалитетов, обсудили форматы экономического взаимодействия.

Следующей точкой поездки стал Харбин. Мэры городов Южно-Сахалинска и Харбина Сергей Надсадин и Ван Хэшэн подписали Протокол намерений о дружбе и сотрудничестве. В его рамках запланирован обмен опытом в самых различных сферах, развитие торгово-экономических отношений, знакомство с культурой и традициями обеих стран.



Сергей Надсадин, мэр Южно-Сахалинска:

– Мы видим, что руководители китайских городов готовы показать нам те возможности, которые у них есть в плане цифровизации, оформления городских пространств, развития территорий. С другой стороны, китайские коллеги признают, что им есть что перенять и у нас, что российские города значительно продвинулись вперед. Нам есть чем гордиться и есть что предложить нашим китайским друзьям. Уверен, подобный обмен опытом пойдет на пользу нашим гражданам и нашим странам.



ДАН СТАРТ НОВОМУ ПОТОКУ КАДРОВОГО ПРОЕКТА

В этом году участниками образовательного проекта «Школа мэров» стали 160 чел. – главы муниципалитетов и их команды, представители региональных органов власти и организаций со всей страны. Образовательный проект разработан по поручению Президента России Владимира Путина и реализуется ВШГУ Президентской академии при поддержке Администрации Президента РФ и ВАРМСУ.

Обучение продлится 8 месяцев и будет проходить на базе муниципалитетов 10 регионов-партнеров. В рамках обучающих модулей слушатели разработают и представят проекты оптимизации процессов муниципального управления в сферах ЖКХ, транспорта, молодежной политики, благоустройства, соцподдержки, обращения с ТКО, развития территорий и другие.

Церемония открытия прошла 8 октября в Мастерской управления «Сенеж». В ней приняли участие заместитель руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко, заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике **Евгений Грачев**, член президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления, сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева, другие почетные гости.

● **Евгений Грачев** подчеркнул, что главное в работе управленца любого уровня – человек и те насущные задачи, которые он ставит перед властью. Для их эффективного решения необходимо постоянно повышать компетенции:

– *Таких компетенций девять. Среди них – лидерские качества, нацеленность на результат, социальная направленность, эффективная коммуникация, открытость новому, внедрение изменений,* – отметил он.

● **Ирина Гусева** поприветствовала участников от лица всего муниципального сообщества страны:

– *«Школа мэров» – ответ на запрос глав муниципалитетов и хорошая стартовая площадка для тех, кто стремится развивать свою малую родину. Упор в*



программе сделан на практическую часть. Вы познакомитесь с лучшими практиками своих коллег, встретитесь с губернаторами и главами муниципальных образований, обменяетесь опытом. Именно о таком диалоге, формате взаимодействия говорили главы городов и поселений на «Муниципальном диалоге» ВАРМСУ, – сказала она.

● **Дмитрий Наумов**, глава города Владимира, прошел путь от главы сельского поселения до руководителя городского округа. По его мнению, «Школа мэров» дает возможность получить свежий взгляд на, казалось бы, хорошо всем известные проблемы и перенять опыт в их решении:

– Конечно, территории и ресурсы у нас разные. Но задача одна, и поставлена она президентом страны – создание комфортных условий для жизни наших людей. Сделать самыми лучшими и привлекательными свои территории – в этом, думаю, заинтересован каждый из глав без исключения.

● **Евгения Юрьева**, замглавы Красноярска по общественно-политической работе, планирует получить новые компетенции с максимальной ответственностью перед своим муниципалитетом и его жителями:

– Мы переживаем уникальное время: еще никогда не было такого внимания со стороны государства к муниципальной власти, к людям, которые в ней работают. Это и приятно, и очень ответственно. Главное, чему хочу научиться здесь, – как работать с людьми, понимать, слышать их запросы и чаяния.



назначение о самоуправления йской Федерации



Роль и значение местного самоуправления в Российской Федерации

Грачев Е.Н.
заместитель начальника
Управления Президента РФ
по внутренней политике



● Мэр Курска **Игорь Куцак** считает, что меняющиеся условия, новые задачи и нестандартные решения отлично коррелируют с повесткой современных вызовов:

– *Спикеры каждый раз обращают наше внимание на новые задачи, чтобы мы могли выработать необходимые решения в совершенно любых условиях. Для себя выделяю задачу развития города через развитие городской среды в борьбе за человеческий капитал. Много направлений для работы: инженерная и транспортная инфраструктуры, социальная среда, строительство. Все это направлено на развитие человеческого капитала и привлечение трудовых ресурсов для дальнейшего развития экономики муниципального образования.*

● Глава Смоленска **Александр Новиков** уверен, получение знаний – необходимый процесс для каждого руководителя:

– *Здесь проходят обучение как главы крупных городов, так и небольших поселений. Нам дана возможность узнать много нового, обменяться опытом. Этот обмен, коммуникация и взаимодействие способствуют тому, что наши территории будут развиваться еще эффективнее и динамичнее.*

● **Екатерина Мальцева**, заместитель главы Перми, признается, что, находясь на проекте, осознала: муниципальное сообщество – это большая и дружная семья, в которой готовы поддержать и помочь.

– *Прекрасно осознавать, что вместе можно добиться большего, а проблемы местного значения представля-*

ют интерес на самом высоком уровне, – признается она. – Очень много интересных и полезных кейсов, контактов, наработок. Уникальная информация и высочайший уровень обучения.

● **Светлана Ковальская**, глава Красносельского муниципального района Костромской области, обратила внимание на командный дух и атмосферу сотрудничества:

– *Проект позволяет более глубоко проработать уже существующие навыки и умения. Что немаловажно в нашей работе. А еще приходит понимание, что нет неразрешимых вопросов.*

● **Юлия Шевцова**, глава Нюксенского поселения Вологодской области, почувствовала себя настоящим учеником. Особое чувство возникает от осознания, что «здесь собралась вся страна»:

– *Каждый день узнаю много нового. Каждый спикер по-своему уникален. Впитываю все знания как губка. Важно не растерять эти знания, а внедрить их у себя. Хочу сделать свой муниципалитет городом-садом.*



Внедрение муниципальных центров управления (МЦУ) в практику работы муниципалитетов стало одной из тем обсуждения на полях «Школы мэров». Свою точку зрения высказали руководители регионов.



Павел Малков, губернатор Рязанской области:

– Центр управления регионом – это про быструю реакцию на проблемы и человеческое отношение к людям. Мой рабочий день и рабочий день множества руководителей в области начинается с отчета ЦУР по основным событиям и рискам. У ЦУР есть и необычная функция – он учит представителей власти разговаривать на понятном человеческом языке. Учит отвечать на вопросы корректно. Мы оценили вклад Центра в выстраивание диалога с жителями и пришли к необходимости запуска муниципальных центров управления.



Игорь Артамонов, губернатор Липецкой области:

– ЦУР позволяет нам видеть проблемы, прогнозировать их сезонность и регулировать кризисные ситуации. Муниципальные образования должны быть первыми, кто работает с жалобами, – они ближе к ситуации и людям. Поэтому нам важно их обучить и привлечь к решению задач в режиме «здесь и сейчас». Результат внедрения МЦУ – сокращение числа жалоб по отдельным системным проблемам и увеличение количества решенных запросов.

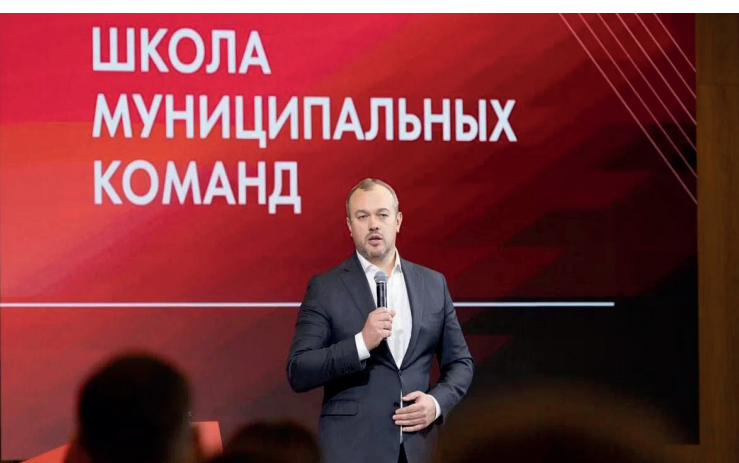


Владимир Табак, гендиректор «Диалога»:

– Совместно с инициативными губернаторами мы запустили обновленные МЦУ в шести пилотных регионах. Уже видим рост доверия жителей к диалогу с муниципальной властью в интернете. Наша задача – в рамках поручения президента масштабировать этот опыт и на другие субъекты.



«ШКОЛА МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОМАНД» ПРИСТУПИЛА К РАБОТЕ



Обучающая программа для представителей муниципального сообщества разработана Мастерской управления «Сенеж», ВШГУ Президентской академии (РАНХиГС), ВАРМСУ при поддержке Администрации Президента России.

Участниками программы стали около 100 человек, представляющих 20 муниципалитетов России. Среди них руководители МСУ, их заместители и муниципальные работники, а также выпускники программы развития муниципального кадрового управленческого резерва «Школа мэров».

В день старта программы, 28 октября, перед слушателями выступил заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев. Он отметил, что результатом обучения станут фабрики изменений в муниципальных образованиях.

– Готовых управленческих решений в стране много, но необходимо развивать культуру обмена знаниями, и наша задача эти процессы запустить, – подчеркнул он.

Слушателей ждет интенсивное навыковое обучение по внедрению проектов изменений и тиражированию успешных муниципальных практик. Командная работа над актуальными проектными инициативами, экспертное сопровождение и менторство, обмен лучшими муниципальными практиками и нетворкинг.

Защита проектов запланирована на февраль следующего года, а в мае участники программы соберутся, чтобы оценить проекты на их жизнеспособность. Лучшие муниципальные практики выпускников школы будут тиражированы на другие территории страны.



ВАЖНО, ЧТОБЫ В ТЕБЯ ПОВЕРИЛИ

В середине октября в Университете науки и технологий МИСИС прошла установочная встреча наставниц и участниц третьего сезона всероссийского проекта Министерства образования РФ «Женщины: школа наставничества».

По инициативе ВАРМСУ наставницами направления «Гражданские инициативы» стали шесть женщин-мэров российских городов. Среди них – глава Шуй Ивановской области Наталья Корягина, глава Калининграда Елена Дятлова, глава Суздаля Алиса Бирюкова, мэр Горно-Алтайска Ольга Сафронова и другие. Лидер направления – сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.

Задача наставниц – помочь студенткам, аспиранткам и молодым ученым в начале их карьерного пути сформировать у них необходимые профессиональные навыки, поделиться опытом.



Елена Дятлова, глава Калининграда:

– Для меня участие в проекте – проба пера. Очень большая ответственность. Нужно переосмыслить свой тридцатилетний опыт госслужащего и дать слушательницам те знания, которые они от меня ждут. Постараюсь внушить своим студенткам, что я в них верю. Они молоды, амбициозны и очень умны. Они верят в себя, но нужно, чтобы они знали, что верят в них.



Ольга Сафронова, мэр Горно-Алтайска:

– В нашей Республике Алтай, в Горно-Алтайске, создано более 300 НКО. Они реализуют проекты в самых разных сферах деятельности. Буду рада поделиться опытом и знаниями в подготовке и защите проектов. Рассказать, как добиться успеха в профессии, подготовить себя к продвижению по карьерной лестнице. Уверена, наше общение будет полезным и для меня, и для моих подопечных.



Виктория Костинова, студентка Государственного университета управления:

– Благодаря таким проектам мы можем уже на старте карьеры получить понимание того, что нас ждет впереди. Опыт наших наставников, их знания станут для нас базой, алгоритмом для принятия собственных управленческих решений, помогут избежать ошибок и придадут уверенность в себе и своих действиях.

МЫ ВСЕ РАБОТАЕМ НА ОДНО БОЛЬШОЕ ДЕЛО – БЛАГОПОЛУЧИЕ И РАЗВИТИЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ!



Ассоциация «Совет муниципальных образований Белгородской области» образовалась в марте 2006 г. для защиты прав и представления интересов МСУ региона, координации их правовой, организационной, финансово-экономической и территориальной деятельности. Руководитель Ассоциации – **Татьяна Бочарова** рассказала о сегодняшнем дне организации, ее ближайших планах и задачах.

– Белгородская ассоциация – мощный экспертный ресурс по вопросам развития территорий. В нее входят 212 муниципалитетов. Для усиления роли и влияния местного самоуправления в сотрудничестве с исполнительной и законодательной властью Белгородчины работаем на улучшение качества жизни населения, укрепление и развитие гражданского общества.

В центре нашего постоянного внимания – правовая поддержка, защита коллег, информационная и методическая помощь, способствующая развитию их компетенций.

Еще одно не менее важное направление деятельности – налаживание сотрудничества со странами СНГ по всем вопросам местного самоуправления и межмуниципального взаимодействия. Это и контакты на уровне городов-побратимов, и изучение успешных практик, и обмен опытом в области управления и маркетинга территорий.

В Ассоциации работают 3 комитета: по нормотворчеству и правовым вопросам, по финансовым вопросам и комплексному социально-экономическому развитию, по социальным вопросам.

Еще у нас есть три экспертных совета: по развитию туризма, по общественному здоровью и экспертный юридический совет.

По нашей инициативе в области проходят Неделя местного самоуправления, приуроченная ко Дню местного самоуправления, акция Неделя правовой помощи детям к празднованию Всемирного дня ребенка, праздничные мероприятия в рамках Международного дня соседей.

Ассоциацией подписано более 40 соглашений с различными организациями, а также со многими ассоциациями МСУ субъектов РФ. Коллеги активно принимают участие в нашей работе, в том числе новые регионы – ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области.



Современная управленческая работа требует проектных подходов, и у нас есть свои флагманские проекты.

«Клуб «Мастерская лучших муниципальных практик» – презентация лучших муниципальных проектов по сохранению здоровья граждан, созданию безбарьерной среды, развитию волонтерства, соцподдержки населения, профессионального образования и т.д.

«Муниципальный факультет» – повышение эффективности депутатской работы. Слушатели изучают правовые, финансово-экономические и социально-психологические основы деятельности муниципальных депутатов, антикоррупционное законодательство и методы современного управления.

«Женское лидерство» – развитие лидерских компетенций и навыков общественных коммуникаций у представительниц органов МСУ.

«Эффективное муниципальное управление» – это методические семинары и вебинары для муниципальных глав и служащих. Темы мероприятий выбираются по запросам с мест. За 14 лет проведено более 280 мероприятий, обучено свыше 14 тыс. человек. В 2023 году прошло 13 вебинаров, их участниками стали более 2 тыс. слушателей.

Еще один проект - «Общественное здоровье» - реализуется через работу экспертного совета и областной конкурс успешно реализованных проектов по укреплению общественного здоровья на предприятиях, в учреждениях любых форм собственности.

Среди других наших конкурсов – «Фабрика проектов», «Открытый муниципалитет», конкурсы детских рисунков «Мы патриоты России», «Семья – мое богатство», «Курская битва. Белгородское направление», «Как же ты прекрасна – Родина моя!».

Признательны нашему муниципальному сообществу за совместную работу, ВАРМСУ – за поддержку и активное участие в деятельности нашей организации! Вместе мы сможем и дальше развивать систему местного самоуправления в России и в нашем регионе.





СМО НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ – АКТИВНЫЙ УЧАСТНИК ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОВЕСТКИ



Об основных направлениях деятельности Совета муниципальных образований, проектах, форматах работы с муниципальным сообществом и региональной властью рассказал исполнительный директор Ассоциации «Совет муниципальных образований Новгородской области» Роман Попов.

– Деятельность нашей Ассоциации разнопланова и ориентирована на запросы органов местного самоуправления.

Прежде всего, это представление и защита интересов ОМСУ и муниципальных образований в органах публичной власти области. Наш Совет – участник всех значимых мероприятий в регионе.

Для прямого диалога муниципалитетов с органами власти при Совете создано Муниципальное собрание. Его участники – главы всех районов и округов, председателем является губернатор области. Это своего рода аналог госсвета местного масштаба. С момента образования Муниципального собрания (2021 г.) проведено 19 заседаний, рассмотрено более 200 предложений ОМСУ, которые легли в основу 295 поручений губернатора.

Еще одно направление работы – межмуниципальное сотрудничество. Начали с создания в 2021 г. межмуниципального ООО, которое взяло в свое ведение содержание, ремонт и функционирование газгольдеров, обеспечение домохозяйств сжиженным углеводородным газом, хранящимся в этих емкостях.

В конце 2023 г. создали второе межмуниципальное ООО – «Жилищник». Фактически он является управляющей организацией для порядка 800 МКД, которые оказались без управления из-за сильного износа и нерентабельности для коммерческих управляющих организаций.

Наш проект «Школа муниципального заказчика» – оказание правовой помощи и методического сопровождения при проведении закупок ОМСУ в части социально значимых объектов капитального строительства – школы, детские сады, ФОК и т.п. Для них готовим типовые закупочные документы, собираем су-



дебную практику и т.п. Вся полезную информацию размещаем и актуализируем в облачном пространстве. Обязательно проверяем закупочную документацию до ее размещения. Для этого у нас в штате есть юрист и специалист в сфере закупок. Привлекаем при необходимости специалистов строительной отрасли. Результат – отсутствие отмененных закупочных процедур.

В случае судебных споров оказываем помощь в защите интересов ОМСУ. В основном это касается только крупных социально значимых объектов с существенной ценой контракта, что позволяет минимизировать риски потерь бюджетных средств и снизить социальную напряженность.

Совет участвует в подготовке заключений на федеральные и областные проекты законов, затрагивающих интересы ОМСУ, а также в разработке проектов областных законов.

Также Совет активно участвует в федеральной повестке по приглашению Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления.

Мы видим, что наши предложения не только доходят до ВАРМСУ, но благодаря такому партнерству находят отражение в докладах и поручениях президента страны. Благодаря взаимодействию с ВАРМСУ муниципалы получили возможность диалога с федеральным уровнем власти. Надеюсь, что этот симбиоз различных ветвей публичной власти и советов будет продолжен и дальше.



НАШЕ СОДРУЖЕСТВО МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ВЫДЕРЖАЛО ИСПЫТАНИЕ ВРЕМЕНЕМ



Совет муниципальных образований Красноярского края большое внимание уделяет сохранению исторического наследия региона. В регионах проводится конкурс сельских поселений «Живая память села».

Совет муниципальных образований стал инициатором присвоения почетного звания «Село трудовой Славы» населенным пунктам, на территории которых жители во время Великой Отечественной войны и в послевоенный период проявили самоотверженность и массовый трудовой героизм.

В настоящее время обсуждается законопроект «О специальном статусе «Населенный пункт трудовой доблести».

Знаковым событием года стало принятие закона «О полномочиях органов государственной власти края по взаимодействию с Ассоциацией «Совет муниципальных образований Красноярского края». В августе в Минусинске прошел федеральный форум «Опорные города России».

В Красноярском крае 544 муниципалитета. У Совета сформировалась эффективная практика межмуниципального взаимодействия. Мощный импульс его развитию, как отмечают в Совете, дает поддержка ВАРМСУ. Владислав Логинов, председатель Совета, глава Красноярска – член ГосСовета РФ. Владимир Максаков, глава г. Иланский, входит в Совет по развитию местного самоуправления при Президенте России.

У Совета заключены соглашения со всеми территориальными управлениями контрольно-надзорных органов и Управ-

лением минюста региона. Проводится ежегодный мониторинг муниципалитетов по выявлению проблемных вопросов правоприменительной практики, финансовой потребности для исполнения предписаний контрольно-надзорных органов. Результаты мониторинга направляются губернатору и в правительство края. Опыт регионального Совета взят на вооружение многими советами субъектов РФ.

Учитывая территориальные особенности края, в середине 90-х годов XX в. были образованы пять ассоциаций глав органов МСУ: «Север», «Юг», «Восток», «Запад» и «Центр». Совет муниципальных образований активно участвует в их работе по реализации полномочий, затрагивающих общие интересы территорий, в частности в развитии опорных городов Ачинск, Канск, Лесосибирск, Минусинск и в разработке мастер-планов этих городов.

СМО Красноярского края входит в состав Губернаторского совета Красноярского края и тесно взаимодействует с правительством края по реализации резолюций съездов Совета. В декабре состоится очередной, XIII съезд.

Советом учреждены два конкурса: «Живая память села» и «Лучший староста сельского населенного пункта Красноярского края».

Также это методическая площадка по развитию различных форм участия граждан в осуществлении местного самоуправления. В муниципалитетах работает 162 ТОС. Благодаря их работе реализуются инициативные проекты жителей, программы благоустройства, развития территорий.

«Визитная карточка» Совета – спартакиада. В этом году она проходила уже в 17-й раз. В спартакиаде участвуют все главы муниципальных образований и председатели советов депутатов.

Совет муниципальных образований помогает муниципалитетам в подготовке заявок для участия во Всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика». Прилужский сельсовет Ужурского района стал победителем в номинации «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие ТОС и привлечение граждан к осуществлению местного самоуправления».

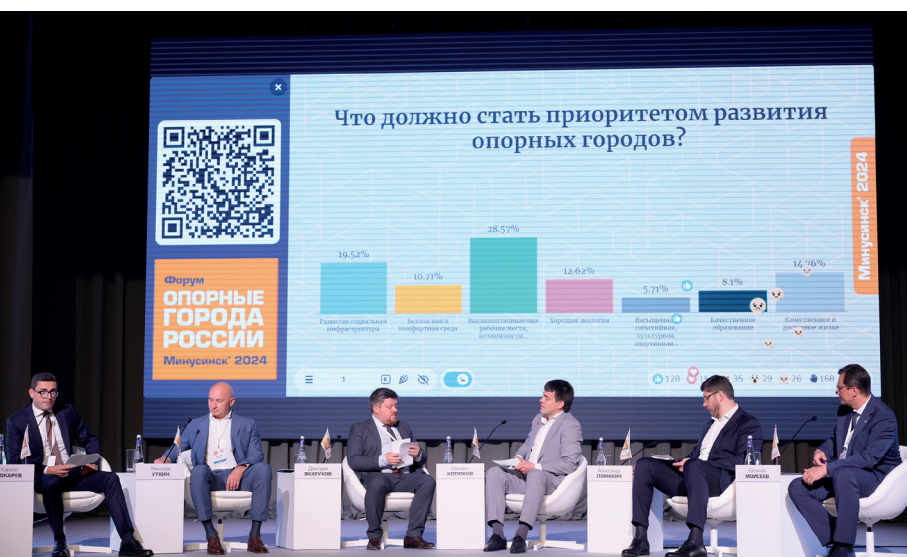
Создана экосистема единой информационной политики с муниципальной повесткой. Информационная деятельность Совета вошла в пятерку



2024 год для Красноярского края отмечен несколькими памятными датами и знаковыми событиями:

- 90 лет со дня образования. Официальной датой рождения считается 7 декабря 1934 года. Здесь проживают более 2,8 млн чел., 150 национальностей. Представлены все климатические зоны – от тундры до субтропиков. Это один из наиболее индустриально развитых субъектов России. Входит в первую десятку регионов, формирующих ВВП страны.
- 100 лет со дня рождения классика отечественной литературы Виктора Астафьева.
- Более 30 районов края отметили 100-летие со дня образования.





лучших среди советов всех субъектов РФ на V съезде ВАРМСУ.

Совет одним из первых в РФ подписал Соглашение о сотрудничестве с государственным фондом «Защитники Отечества». Участниками СВО стали главы Иланского, Ирбейского, Ермаковского и Большемурутинского районов и 17 депутатов советов депутатов различных уровней. Олегу Ликонцеву, депутату Канского городского Совета депутатов, присвоено звание «Герой России».

Практики Красноярск по развитию соучаствующего проектирования и технологиям вовлечения граждан в вопросы развития городской среды, формированию местных сообществ, развитию муниципальных команд получили высокую оценку муниципального сообщества страны.

Усиливается работа по развитию побратимских связей. Ачинск, Красноярск, Минусинск, Норильск, Курагинский, Северо-Енисейский, Шушенский районы стали участниками Международного муниципального Форума стран БРИКС, организованного с участием ВАРМСУ.

Совет учредил высшую награду лучшим работникам муниципальной сферы края – знак отличия «За труд и пользу». Ею награждены 153 человека.

Почетное звание «Заслуженный работник местного самоуправления Российской Федерации» присвоено главе Шарыповского муниципального округа Геннадию Качаеву и главе Машуковского сельсовета Мотыгинского района Николаю Тварадзе.



ПОДПИСАНЫ ДВА НОВЫХ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

В рамках Российской агропромышленной выставки «Золотая Осень», проходившей в Москве с 4 по 13 октября Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления и Ассоциация «Народный фермер» подписали соглашение о сотрудничестве.

Еще одно соглашение было заключено с Российским государственным университетом народного хозяйства имени В.И. Вернадского (РГУНХ Минсельхоза РФ).

– Поддержка фермерских хозяйств – одно из важных направлений развития муниципалитетов в целом и их экономики в частности. Для этого требуется объединение усилий власти всех уровней, бизнеса, жителей. ВАРМСУ готова стать площадкой для диалога и обмена лучшими практиками в сфере развития сельских территорий, – прокомментировала сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ ИЗ ЛНР НА СТАЖИРОВКЕ В ПОДМОСКОВЬЕ

В рамках образовательной программы РАНХиГС «Команда Донбасса и Новороссии. Муниципальный уровень» в Московскую область на региональную стажировку приехал второй поток слушателей, представляющих муниципальные команды Луганской Народной Республики. Программа создана для повышения компетенций в области управления, бесшовной интеграции новых регионов в правовое и политическое пространство страны.

Участники очного модуля познакомились с успешными муниципальными практиками подмосковных городов – Королёва, Домодедово, Павлово-Посадского и Одинцовского городских округов. Послушали цикл образовательных лекций по развитию промышленной инфраструктуры, взаимодействию органов МСУ с управляющими компаниями, ТСЖ, жильцами МКД, ремонту и содержанию автомобильных дорог и организации пассажирских перевозок.

Отдельное внимание с выездом на места уделили разбору проектов в области развития округа и благоустройства городской среды.





ЭКОШКОЛА ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ДЕПУТАТОВ

Так называется новый образовательный онлайн-проект Российского экологического общества и Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления. Он направлен на повышение компетенций народных избранников в сфере экологии и природоохранного законодательства.

Курс состоит из восьми обучающих лекций от ведущих специалистов в сфере экологии. Участники программы после регистрации на сайте школы получают доступ к видеоурокам, прослушать которые можно в любое удобное время.

Среди тем экошколы:

- Социальные риски в системе обращения с ТКО. Реформирование системы под новый вектор экономики замкнутого цикла.
- Ликвидация объектов накопленного вреда окружающей среде: правовое регулирование, технические аспекты, проблемные вопросы и пути их решения.
- Экология региона. Организация мероприятий с населением: субботники, экологические акции, просветительские проекты и другие.

– **Повышение компетенций муниципалов вообще и в сфере экологии в частности – важное направление. Запуск экошколы, несомненно, станет востребованным и эффективным проектом. Тема экологии сегодня актуальна для каждого муниципалитета, это показало недавнее обсуждение с главами и экспертным сообществом в рамках «Муниципального диалога», –** отметила сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.

«
Рашид Исмаилов,
глава Российского экологического общества, председатель общественно-экспертного совета по нацпроекту «Экологическое благополучие»:

– Муниципальные служащие должны уметь управлять рисками при реализации экологической политики на своих территориях. Кроме того, большинство проектов и программ, реализуемых на муниципальном уровне, требуют компетенций и навыков в области экологии. Наши лекции мы сделали понятными и практикоориентированными. Даем эффективные инструменты работы с экологической повесткой.

«МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ» ПРОДОЛЖАЕТСЯ

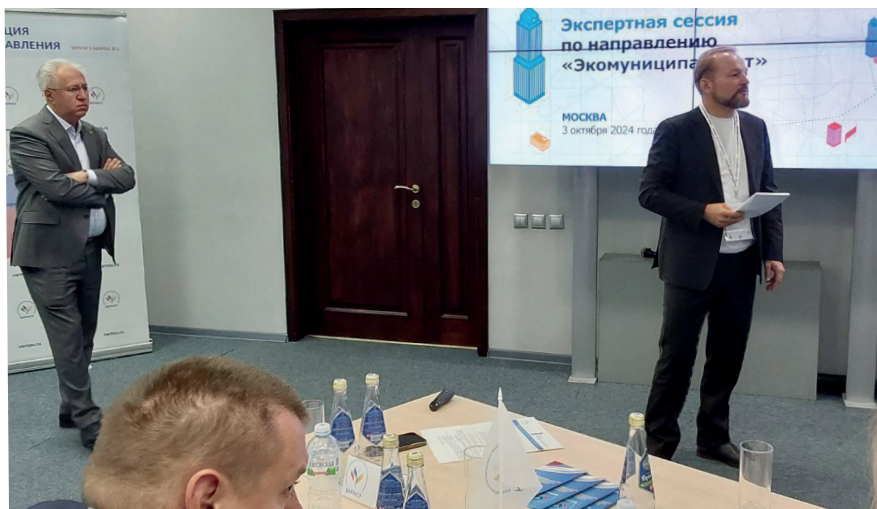


Вместе с главами муниципалитетов и федеральными экспертами в рамках «Муниципального диалога» в начале октября прошло обсуждение лучших практик сохранения и развития городских лесов и парков, экологического просвещения, эффективных путей снижения загрязнения воздуха.

В числе участников – партнеры ВАРМСУ: глава Российского экологического общества, председатель общественно-экспертного совета по нацпроекту «Экологическое благополучие» Рашид Исмаилов, представители РАНХиГС, руководители проектного офиса нацпроекта «Экология».

– За два года работы «Муниципального диалога» в него включилась вся страна. Для глав муниципалитетов это возможность довести до федерального правительства те проблемы, которые есть на территориях и больше всего волнуют жителей. Дискуссия по теме экологии – не просто разговор, а подготовка к встрече с министром природных ресурсов и экологии РФ.

К нам поступило более 4,5 тыс. инициатив с мест по улучшению законодательства, которые мы проработали вместе с экспертами и муниципальным сообществом. По итогам обсуждения сделаем доклад и представим его в федеральное министерство, – рассказала сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.



Показатель	Промышленные предприятия	ЖКХ, АИТ (частный сектор)	Транспорт
Показатель 1 20% совокупного объема приморских водоемов	99,9%	<<1%	<<1%
Показатель 2 20% совокупного объема всех выбросов	99,8%	<<1%	<<1%
Достигнуты ЦРТ	100% газификация, улучшение качества жизни 496.44 тыс. чел.	Обновление муниципального транспорта и дорожной инфраструктуры	
ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ СУБЪЕКТА << 1%			

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ВАРМСУ

VARMSU.RU



ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ВАРМСУ

T.ME/VARMSU



СООБЩЕСТВО ВАРМСУ «ВКОНТАКТЕ»

VK.COM/VARMSU

